



GAMLP 2021 - 2025



#CiudadEnMovimiento

Gobierno Autónomo Municipal de La Paz  
Secretaría Municipal de Planificación para el Desarrollo  
Calle Potosí esquina Colón, Edificio Tobía - Piso 8  
Teléfonos 2203122 - 2650107



GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL

GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE LA PAZ



GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL

PLAN MUNICIPAL

LV  
PZ

21.25

CIUDAD EN  
MOVIMIENTO



PLAN MUNICIPAL LA PAZ CIUDAD EN MOVIMIENTO

2021 - 2025

Plan Municipal La Paz “Ciudad en Movimiento” fue elaborado en la gestión de:

Lic. Hernán Iván Arias Durán  
**Alcalde del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz**

**COORDINACIÓN Y SUPERVISIÓN GENERAL:**

Lic. Julio Héctor Linares Calderón  
**Secretario Ejecutivo Municipal**

Lic. Vladimir Rodolfo Ameller Terrazas  
**Secretario Municipal de Planificación para el Desarrollo**

**COORDINACIÓN TÉCNICA:**

Lic. Jacques Alcoba Barba  
**Director de Planificación Estratégica**

Lic. Boris Gonzales Davíglus  
**Jefe de Unidad de Planificación Integral**

**EQUIPO TÉCNICO:**

Pamela Claros Chumacero  
Edwards Aspi Coariti  
Ronald Rodríguez Loma  
Rossio Lizárraga Ballón  
Heylin Herbas Belmonte  
Juan Kleeblatt Alarcón  
**Unidad de Planificación Integral**

**DIAGRAMACIÓN:**

Edwards Aspi Coariti

CONTENIDO

PLAN MUNICIPAL LA PAZ “CIUDAD EN MOVIMIENTO”  
Introducción

|                                          |    |
|------------------------------------------|----|
| <b>1. VISIÓN DE DESARROLLO</b>           |    |
| 1.1 Municipio y ciudad en movimiento     | 09 |
| 1.2 Valores y principios                 | 10 |
| 1.3 Modelo de Desarrollo                 | 13 |
|                                          | 14 |
| <b>2. DIAGNÓSTICO Y DESAFÍOS</b>         |    |
| 2.1 Desarrollo territorial               | 17 |
| 2.2 Desarrollo humano integral           | 18 |
| 2.3 Desarrollo económico local           | 25 |
| 2.4 Administración institucional         | 33 |
|                                          | 35 |
| <b>3. ESTRATEGIA DE DESARROLLO</b>       |    |
| 3.1 Estructura estratégica del Plan      | 37 |
| 3.2 LA PAZ Saludable y Segura            | 38 |
| 3.3 LA PAZ en Paz                        | 40 |
| 3.4 LA PAZ Moderna y Verde               | 54 |
| 3.5 LA PAZ Rápida e Interconectada       | 62 |
| 3.6 LA PAZ con Norte y Productiva        | 72 |
| 3.7 LA PAZ con Gobierno Abierto y Eficaz | 80 |
|                                          | 86 |

Conclusiones

# PRESENTACIÓN

Queridos Chukutas:

Me es grato presentar a ustedes el nuevo **Plan Municipal La Paz “Ciudad en Movimiento”**, que tiene el objetivo de guiar el desarrollo municipal en el próximo quinquenio. Después de haber escuchado sus preocupaciones, demandas y opiniones en las calles, nos hemos puesto manos a la obra para reflejar todo su sentir en un primer documento que marca una nueva gestión y un renacer con esperanza para todos los paceños y paceñas.

Nuestra principal guía es la construcción de una La Paz en Paz que implica la búsqueda de una mejor convivencia entre los diferentes sectores de la ciudad, para que nuestras diferencias se vean paulatinamente reducidas gracias a una mejor comunicación, intercambio de criterios, acercamiento y respeto. La segunda guía que orienta nuestro trabajo es la “Ciudad en Movimiento” que implica la generación de impactos integrales en todas las intervenciones municipales, sociales, económicas y culturales, y que transmiten al ciudadano una percepción de un municipio activo, trabajando con y para la gente. La tercera guía para nuestro accionar es el establecimiento del bien común, que tiene que ver con la idea de que todos podamos ceder en algo nuestras aspiraciones y demandas para que gane precisamente un bien mayor, un bien común. Gracias a ello se obtiene un beneficio colectivo. Si todos ceden algo, si todos desisten de una parte, la que gana es toda la sociedad.

Para alcanzar todo ello es necesario contar con una institución fuerte, un Gobierno Autónomo Municipal dinámico, accesible y transparente. El Plan Municipal La Paz “Ciudad en Movimiento” propone una estrategia de seis (6) Ejes de desarrollo: La Paz Saludable y Segura, La Paz en Paz, La Paz Moderna y Verde, La Paz Rápida e Interconectada, La Paz con Norte y Productiva y La Paz con Gobierno Abierto y Eficaz. Los ejes a su vez se desarrollan con 17 subejos y 36 programas que serán ejecutados durante la gestión y que aportan al alcance de una visión renovada del municipio.

Invito a todos los paceños y paceñas, a sumarse a la construcción conjunta de nuestro municipio, con miras a la consolidación futura de un área metropolitana que tenga como objetivo principal el desarrollo social y económico con oportunidades para todos los habitantes.

Lic. Hernán Iván Arias Durán  
**ALCALDE MUNICIPAL DE LA PAZ**

# INTRODUCCIÓN

El desarrollo socio económico de la población así como la mejora integral de la calidad de vida es el objetivo central de todo plan de desarrollo. El caso municipal presenta el desafío de diseñar el desarrollo de acuerdo a los contextos territoriales y sociales propios.

El Municipio de La Paz presenta retos importantes desde el ámbito social; con una población heterogénea, de diferentes orígenes y costumbres y un ámbito territorial complejo, con una geomorfología accidentada convirtiendo muchas áreas pobladas susceptibles al constante riesgo.

El presente Plan Municipal La Paz “Ciudad en Movimiento” surge a partir de la actualización de una visión de desarrollo para el municipio de La Paz. Este quinquenio se presenta con importantes desafíos para el municipio, uno de ellos se configura en torno a la salud; que desde la gestión 2020 atraviesa la aparición de la pandemia mundial de COVID 19 y que paulatinamente se fue atendiendo en el municipio a pesar de las limitaciones en personal, infraestructura, equipamiento e insumos. De la misma manera, el otro gran desafío que enfrenta la gestión es la coyuntura político-social. El tejido social se vio fragmentado debido a la división política alentada desde el partido gobernante y exaltada por el fraude electoral acaecido el 2019. En respuesta a ello la nueva visión del municipio es la construcción de una sociedad en paz, solidaria, equitativa e incluyente, que respete y aproveche las oportunidades que el territorio le brinda. Asimismo, se configura una La Paz productiva, que apueste a una economía sólida y abierta a emprendedores e inversores.

El presente documento contiene en el **primer capítulo** la “Visión de Desarrollo”, que plantea la política y lineamientos estratégicos, constituida por la Visión por una “Ciudad en Movimiento” complementada por la red de visiones, que enfatizan el alcance esperado en cada sector de desarrollo. Se incluyen las características del plan y los valores y principios del mismo. A partir de todos estos conceptos y sustentos teóricos se plantea el modelo de desarrollo, constituido por tres partes: El modelo territorial, sectorial y un elemento articulador.

El **segundo capítulo** comprende el “Diagnóstico y Desafíos del Plan”, desarrollado en cuatro ámbitos: Desarrollo territorial, desarrollo humano integral, desarrollo económico local y administración institucional. Este análisis orienta las acciones y estrategia a seguir para alcanzar una La Paz sustentable, incluyente y económicamente viable.

El **tercer capítulo** es la “Estrategia de Desarrollo”, diseñada a partir de una nueva y renovada visión de desarrollo, así como una lectura del contexto actual. Plantea 6 ejes, 17 subejos y 36 programas, cuyos objetivos y proyectos se desarrollan en el presente documento.

Cabe observar que este documento se constituye en un primer trabajo, planteado para el debate, complementación, mejora y priorización con la sociedad y las organizaciones más representativas de la sociedad. Por ello la importancia de iniciar la socialización del contenido con organizaciones sociales e interiorizar el norte marcado por la nueva gestión.



A large, bold red number '1' with a white outline, positioned to the left of the text 'VISIÓN DE DESARROLLO'. The background of the page features a large, semi-circular cutout revealing an aerial view of a city street with buildings and cars, all tinted in a reddish-orange hue.

**VISIÓN DE  
DESARROLLO**

# 1.1

## MUNICIPIO Y CIUDAD EN MOVIMIENTO

### Políticas y lineamientos estratégicos

El desarrollo municipal ha sido planteado a partir de una nueva lectura de la realidad y coyuntura política y socioeconómica. La Paz, es escenario de la compleja vida política del país, siendo el espacio en el que se expresan las necesidades, desacuerdos y debilidades de las políticas que ejecuta el Estado. Por tanto, los habitantes deben desarrollar sus actividades en un ambiente de incertidumbre, ocasionado desde octubre de 2019, en el que se dio un fuerte movimiento ciudadano para el cambio de toda la estructura política, hasta la aparición de la pandemia mundial del COVID-19, que condujo a que La Paz tenga que adecuarse y sufrir cambios en la planificación municipal.

En este contexto y con la elección de nuevos Gobiernos Autónomos Departamentales y Municipales, el rumbo del municipio se establece con una nueva prioridad: la “Ciudad en Movimiento”, que es la recuperación de una urbe dinámica, integrada, incluyente e inclusiva, con una sociedad que construye una economía pujante, todo ello en un contexto de búsqueda del bien común, entendido como

un reencuentro entre habitantes, que por las circunstancias político-sociales se han visto enfrentados.

La “Ciudad en Movimiento” es también la búsqueda del bien común, es el municipio para todos, en igualdad, equidad con inclusión, es la construcción conjunta de un entorno sustentable, incluyente, con servicios adecuados, dando el salto tecnológico hacia una ciudad inteligente. Es aquello que compartimos todos los miembros de la comunidad paceña en beneficio de la sociedad en su conjunto, donde no hay ganadores ni perdedores, donde por lo general todos ceden algo y a la vez todos ganan.

El objetivo general del Plan Municipal se instrumenta a partir de una visión general que parte de la consecución de una red de varias visiones que guían e inspiran la transformación del municipio en una serie de ámbitos de desarrollo, dando lugar a la implementación de una estructura estratégica, establecida sobre ejes de desarrollo integral, cuyos resultados serán alcanzados a través de la integración de esfuerzos entre todos los actores sociales y económicos que habitan y operan en nuestro territorio.

#### VISIÓN DE UNA CIUDAD EN MOVIMIENTO

**“Municipio cohesionado, con una sociedad que convive en armonía, igualdad, equidad e inclusión, que accede a servicios adecuados y oportunos, en un entorno ambientalmente sustentable, territorialmente conectado e integrado, económicamente viable, que ofrece oportunidades de crecimiento socioeconómico a su población”**

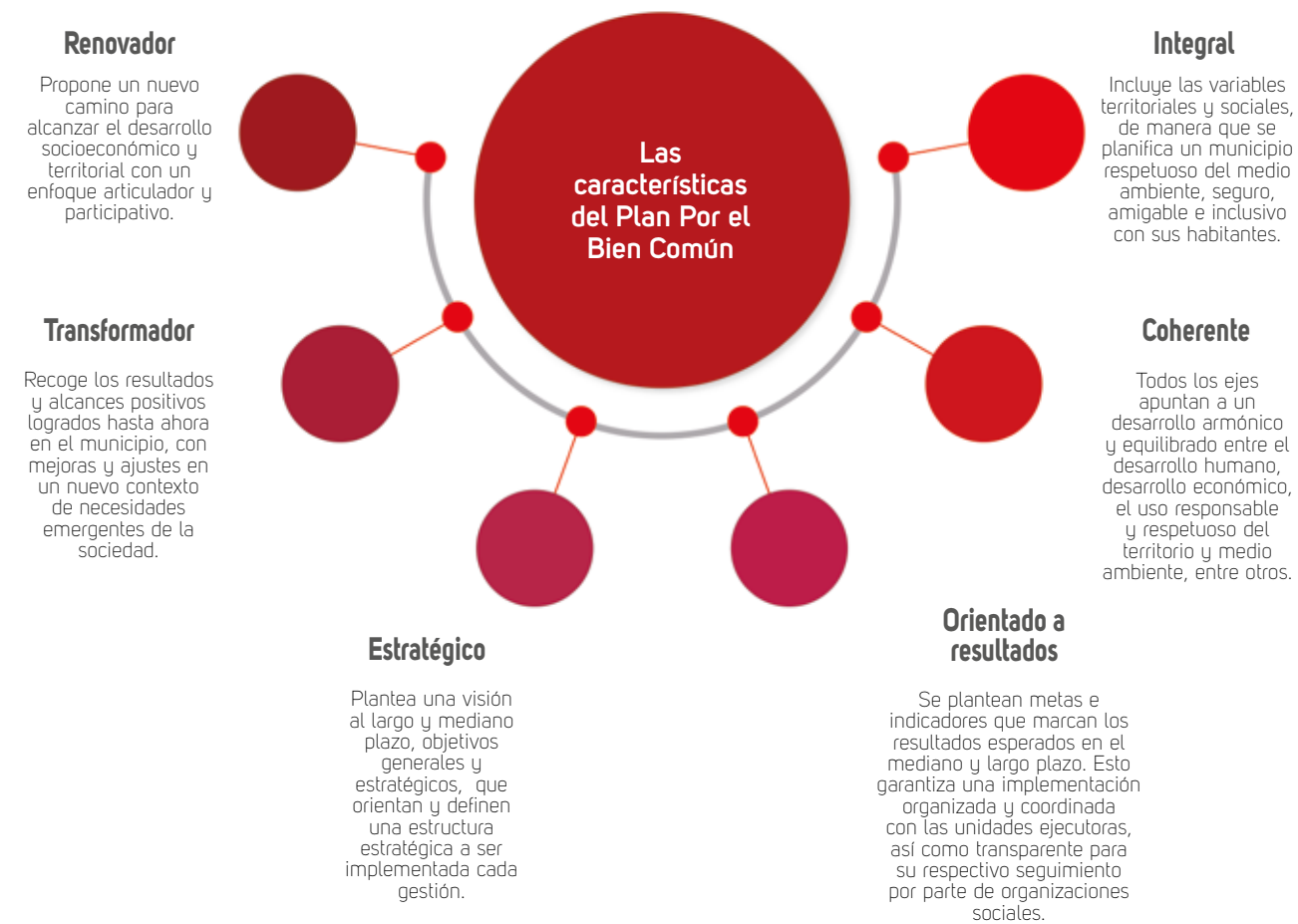
#### RED DE VISIONES DE LA CIUDAD EN MOVIMIENTO

La red de visiones que guían la transformación del municipio es la siguiente:



Características del Plan

El Plan Municipal La Paz “Ciudad en Movimiento”, es la representación de una nueva etapa en la gestión municipal, así como una nueva y renovada visión del municipio. Es la herramienta mediante la cual se enfrentarán los desafíos de un contexto marcado por la pandemia del COVID-19 y un escenario de recuperación socioeconómica urgente.



El Plan Municipal La Paz “Ciudad en Movimiento” cuenta con valores estratégicos que tienen el objetivo de presentar las convicciones con las que se establecerá la visión, misión y lineamientos de desarrollo integral del municipio de La Paz, por lo que se definieron los siguientes:



# 1.3 MODELO DE DESARROLLO

El modelo de desarrollo es el nuevo enfoque para el desarrollo municipal, va más allá de la concepción del territorio como un espacio físico o geográfico, planteando el desarrollo como una “construcción social”; es decir, un conjunto de relaciones sociales que dan origen y a la vez expresan una identidad al territorio, mismo que se transforma de acuerdo los patrones de comportamiento de la sociedad que lo habita.

## ELEMENTO ARTICULADOR

Para el nuevo proceso de planificación y conforme a la nueva política municipal el elemento articulador del desarrollo es la “La Paz en Paz”, referida a la reconciliación ciudadana después de varios procesos de conflicto que se han dado en el país. Como una ruptura del viejo estilo de hacer política se busca que: en vez de confrontar, se una; en vez de dividir, se sume; en vez de denunciar, se negocie; en vez de buscar vencer, se busque convencer. Los elementos instrumentales de “la convivencia en paz” son:

Espacios de concertación

Mecanismos de participación

Acuerdo y pacto social

Políticas sostenibles

Programas de desarrollo

En este sentido el modelo de desarrollo que se plantea se articula a partir de tres elementos, por un lado el modelo de desarrollo territorial, por el otro el modelo de desarrollo sectorial y como elemento articulador inter e intra modelos, la “Convivencia en Paz”:

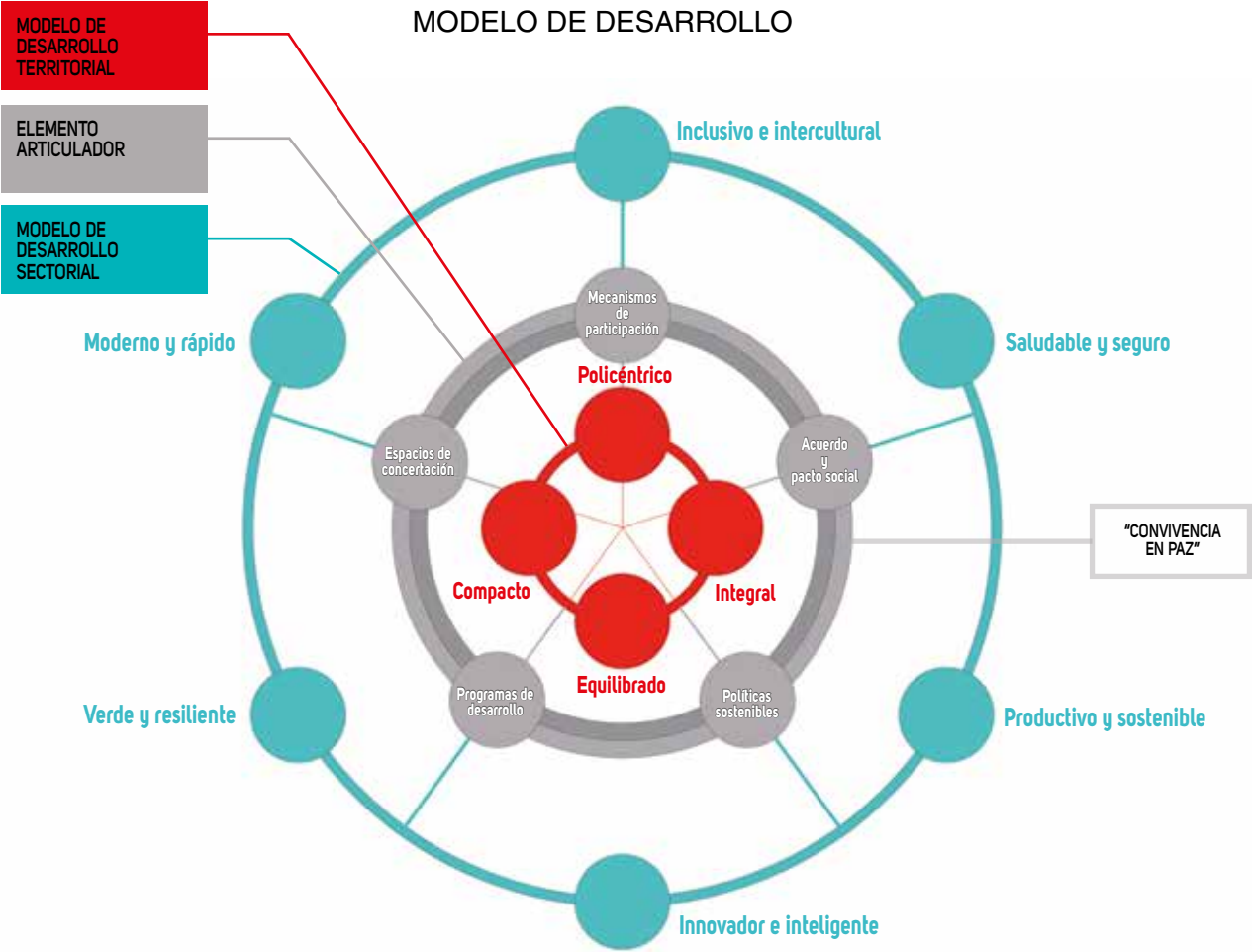
Es la generación de espacios o ámbitos de concertación ciudadana para la definición de prioridades e identificación de las necesidades más importantes para la población.

Los mecanismos participativos son el diseño e implementación de metodologías inclusivas que consideren a todas las organizaciones sociales, asociaciones u otros grupos poblacionales, de manera que el gobierno municipal pueda recolectar el detalle de sus necesidades y aportes al desarrollo.

Los acuerdos son el resultado de un proceso de comunicación exitoso, donde el emisor ha sido entendido o validado y el receptor ha incorporado las necesidades expresadas en el proceso de ejecución de políticas. El pacto social es el compromiso institucional de impulsar las políticas y programas que favorecen a uno o más grupos poblacionales sin desfavorecer a otros.

Las políticas municipales deben ser integrales y equilibradas en cuanto al uso del suelo, el territorio, el desarrollo humano y las necesidades socioeconómicas de la población. Deben ser sostenibles o factibles de ejecución y que puedan mantenerse en el tiempo. Adicionalmente deben ser el resultado del pacto social antes descrito.

Que contempla la ejecución de las políticas acordadas y priorizadas por el municipio y la población a través de procesos de participación y posterior concertación social. Estos programas son parte de la estructura estrategia del Plan Municipal La Paz “Ciudad en Movimiento”.





A large, bold, red number 2.

**DIAGNÓSTICO Y  
DESAFÍOS**

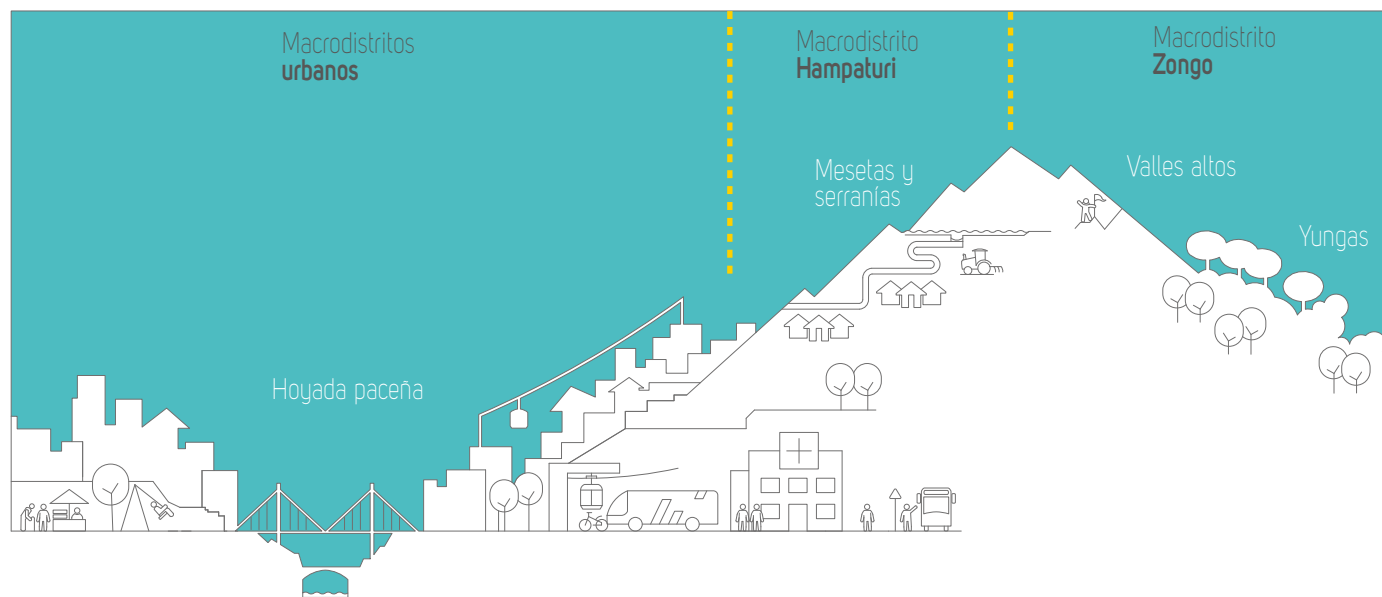
## 2.1 DESARROLLO TERRITORIAL

### Población

El municipio de “Nuestra Señora de La Paz” se encuentra ubicado en la provincia Murillo del Departamento de La Paz, dentro del Estado Plurinacional de Bolivia en el centro del continente Sudamericano.

El municipio tiene una superficie total de 3.020 Km<sup>2</sup>, el área urbana es sede del Gobierno Nacional, ocupa una extensión territorial de 149 Km<sup>2</sup> y su población se constituye en el asentamiento humano más importante de la región altiplánica del país. El área rural tiene una superficie de 2.871 km<sup>2</sup> y concentra la mayor riqueza natural, fauna, biodiversidad y de preservación del municipio.

La población para la gestión 2019 asciende a 925.376 habitantes, donde el 93% se asienta en el área urbana del municipio mientras el otro 7% en el área rural.



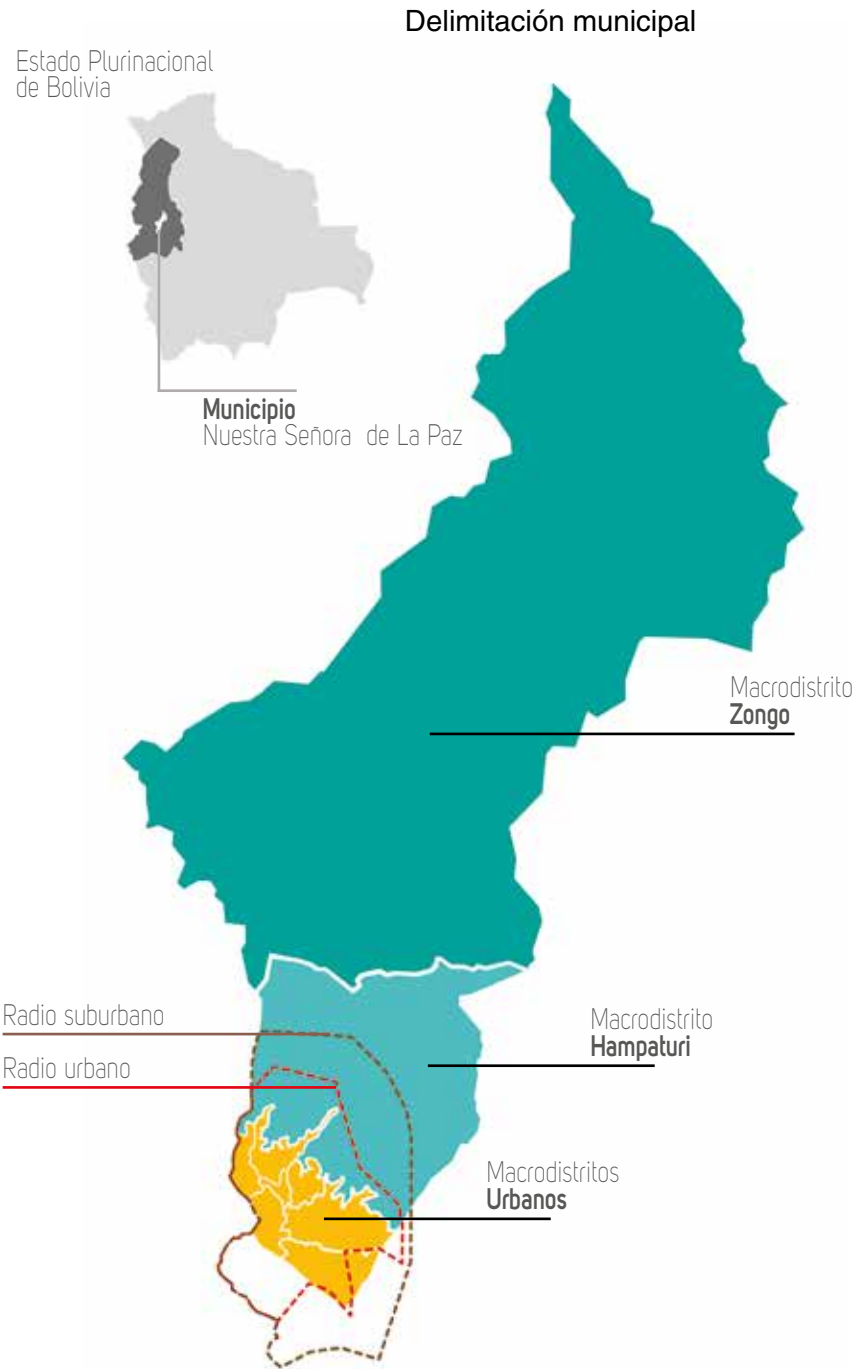
### Fisiografía

En el municipio de La Paz el área rural ocupa la mayor parte del territorio pero al mismo tiempo alberga a la menor cantidad de habitantes, este territorio se encuentra parcialmente en los Yungas, que presentan serranías con procesos glaciales y terrazas, que alcanzan hasta 400 metros sobre el nivel de los ríos que cruzan el área, conformando serranías con pendientes escarpadas y laderas poco profundas a muy profundas, con alturas que oscilan entre 400 a 3.600 m.s.n.m.

Por otra parte el área urbana posee características morfológicas que responden a cuencas y planicies abiertas, valles bajos, valles altos, mesetas, corredores y serranías. La ciudad de La Paz está asentada a las riberas del río Choqueyapu, que la cruza de norte a sur y de pequeños ríos que nacen en las laderas altas y depositan sus aguas a lo largo del trayecto de este río.

Una característica fundamental de la ciudad de La Paz es su accidentada topografía, razón por la cual recibe el nombre de “la hoyada”, esta característica hizo que el desarrollo urbano se expanda por las laderas.





## Organización administrativa

El municipio de La Paz está organizado administrativamente en 9 Macrodistritos y 23 distritos municipales y organizaciones territoriales de base tanto en el área urbana como en el área rural.

La ocupación territorial en el municipio identifica la superficie de las áreas intensivas que concentra la mayor intensidad de usos de suelo urbano, consolidación urbanística y cobertura de servicios y las áreas extensivas que presentan una menor intensidad de usos de suelo con baja densidad edificada combinada con usos productivos, ambas áreas conforman la expansión de la mancha urbana, y el área rural con concentraciones dispersas en comunidades originarias con características agrarias.

## Administración territorial

La regulación de asentamientos humanos e insumos para la planificación y ordenamiento territorial fue fortalecida con la generación permanente de información y nuevos sistemas informáticos territoriales.

Por otra parte, el municipio contó con una actualización permanente de la Ley de Usos de Suelo Urbano – LUSU, que respondieron a demandas de una ocupación ordenada del territorio.

El municipio ha mejorado la administración territorial urbana con cobertura catastral que alcanzó al 96% de la mancha urbana bajo la administración de planimetrías, posibilitando la obtención de información de los usos de suelo, la diferenciación

entre las áreas de dominio público y privado, y el control y preservación de la propiedad municipal.

Se ha fiscalizado y monitoreado de forma preventiva el desarrollo de proyectos inmobiliarios y las construcciones fuera de norma, identificando 1.482 construcciones que infringen normas municipales.

Ante la expansión urbana y la necesidad del respeto por las zonas de producción agrícola, fuentes de agua, y variables ambientales, se implementaron las directrices para la habilitación de suelos urbanizables en áreas suburbanas a partir de modelos planificados de ocupación.



**181**

Planimetrías con ajuste cartográfico validadas en los últimos 5 años.



**96%**

de la mancha urbana es controlada bajo la administración de planimetrías aprobadas.



**8**

centralidades urbanas diseñadas para su implementación

## DESAFÍOS

Encarar procesos de “regeneración” urbana (proceso integrado y multifacético) potenciando los varios “centros urbanos”.

Ejecutar acciones de revitalización urbana bajo un concepto urbano-económico,

Introducir nuevos usos de suelo, incentivos de inversión y fomento de actividades con actuaciones urbanas fundamentalmente de carácter económico

Generar procesos de administración técnico territorial que profundicen un mayor control ágil y oportuno.

## DESAFÍOS

Realizar monitoreo permanente y ejecutar acciones que permitan alcanzar niveles mínimos de contaminación atmosférica.

Garantizar el abastecimiento de agua potable de calidad a corto, mediano y largo plazo, con acceso a un servicio de calidad.

Promover sistemas diferenciados de alcantarillado pluvial y sanitario en todo el municipio, con inversiones sostenibles para el mantenimiento y renovación de la infraestructura.

Establecer un sistema de residuos sólidos, con separación en fuente, recolección diferenciada de materiales orgánicos e inorgánicos para su reciclaje y la disposición final.

Promover el uso de energías alternativas y de eficiencia energética.

## Gestión ambiental

El municipio promueve una gestión ambiental integral sostenible y participativa.

Entre los avances de mayor relevancia, la Red MoniCA ha reportado que en los últimos 15 años en los que se desarrolla la campaña “San Juan”, bajo el componente de prevención y control de la contaminación atmosférica, la disminución de la contaminación de la calidad del aire fue de un 63%.

Por otra parte se consolidó una “Ciudad Limpia” priorizando: la implementación de una Gestión Integral de Residuos Sólidos con enfoque ecoeficiente. Entre los principales proyectos, se implementó una planta de

clasificación de residuos que recolectó 251 toneladas en la gestión 2018, transformando residuos inorgánicos en plastimadera, polietileno y otros servicios, completando el ciclo del reciclaje. Por otra parte se instalaron 1.200 contenedores de carga horizontal en todos los macrodistritos urbanos.

Se mejoraron plazas, parques, miradores, bosques y arbolado urbano, plantando 26 mil árboles para un total de 78 hectáreas de las 197 existentes y más de 16 mil árboles vivos se protegieron con normativa municipal para evitar su tala indiscriminada.



**63%**

de disminución en la contaminación del aire en la festividad de San Juan.



**26.000**

nuevos árboles plantados, en áreas verdes para un espacio público de calidad con equilibrio ambiental.



**1.200**

contenedores de carga horizontal en todos los Macrodistritos urbanos.

## Gestión del riesgo

Las acciones de prevención y atención de emergencia se han destinado a obras de estabilización de zonas de alto riesgo, obras de contención de taludes, estudios geológicos-geotécnicos, monitoreo hidrometeorológico y geodinámico, obras hidráulicas, captación de aguas subterráneas, embovedados, canalizaciones, muros de contención, muros de gaviones, entre las más importantes.

El municipio intervino en 7 zonas de muy alto riesgo de manera integral, además de la ejecución de 400 obras de gran magnitud para la prevención y reducción de riesgos. Se cuenta con el Sistema de Alerta Temprana

(SAT) que permite un monitoreo en tiempo real de los parámetros hidrometeorológicos, como también geodinámicos.

El Centro Municipal de Monitoreo y Manejo de Crisis (CMMMC) del GAMLP, centraliza de manera integral todos los componentes de planificación y coordinación para la prevención y mitigación de riesgos en el municipio; para una respuesta adecuada e inmediata ante eventos adversos, los cuales son atendidos por las Bases Bravo de Atención y Prevención de Emergencias (BBAE), distribuidas en puntos estratégicos de la ciudad, con maquinaria y personal altamente calificado.



**7**

zonas de muy alto riesgo intervenidas integralmente



**4.719**

metros lineales de nuevos embovedados para la mitigación de riesgo en las cuencas e incremento de suelo seguro y ocupación planificada.

## DESAFÍOS

Atender de manera oportuna, eficiente y eficazmente los eventos adversos que pongan en riesgo a los habitantes y espacios.

Reducir la vulnerabilidad del territorio a través de obras de prevención implementadas en territorio municipal, de carácter integral.

Desarrollar la cultura del riesgo relacionada con la prevención.

Fortalecer y monitorear el control hidrometeorológico y geodinámico en el municipio.

## DESAFÍOS

Estructurar la construcción de un sistema jerarquizado de vías.

Reordenar las líneas troncales y las alimentadoras, estableciendo determinadas preferencias para su circulación.

Priorizar, regularizar y monitorear la circulación vehicular y peatonal con señalización adecuada, y la ampliación del área de automatización de semáforos.

Reestructurar las líneas de transporte público, planificar carriles segregados para el transporte colectivo

Incentivar el uso de nuevos modos de transporte (bicicleta) y la circulación peatonal generando áreas diferenciadas para este fin.

## Movilidad y transporte

El municipio cuenta con el Servicio de Transporte Municipal (La Paz Bus), con 7 rutas en operación y 174 buses que cubren 14 Distritos urbanos con cobertura distrital de 67%, llegando a transportar 1.000 bicicletas y 200 personas con movilidad limitada al mes. Este servicio a la fecha se halla vinculado al transporte por cable “Mi Teleférico” a partir de 14 Estaciones de intercambio bimodal.

En referencia a la conectividad vehicular en los últimos 5 años se establecieron 3 grandes puentes vehiculares con una longitud que van desde 71 mts. a 218 mts. de longitud con una inversión que asciende a más de Bs. 80,5

millones, vinculando 6 distritos urbanos, superando la barrera de los ríos que atraviesan la ciudad. Asimismo, se ejecutaron 2 viaductos y pasos a desnivel ubicados estratégicamente en lugares de mayor congestión del tránsito urbano.

Durante la crisis sanitaria acontecida (Covid-19), en el periodo post confinamiento el municipio aprobó la Ley de Protocolo de Bioseguridad para el reinicio de operaciones del servicio público de transporte de pasajeros urbano, precautelando la salud humana; estas acciones fueron controladas por la Guardia Municipal de Transporte (GMT).



3

grandes puentes vehiculares y 2 viaductos y pasos a desnivel que vinculan las laderas y distritos urbanos.



67%

de los distritos urbanos cuentan con el servicio de Transporte Municipal “La Paz Bus”.



14

estaciones de intercambio entre el Bus PumaKatari y Mi Teleférico.

# DESARROLLO HUMANO INTEGRAL

2.2

## Salud

La red de salud municipal está conformada por 66 centros de salud, 5 Hospitales de 2do Nivel y 7 hospitales de 3er Nivel; de acuerdo a datos de relevamientos anuales realizados por la Dirección de Salud: el 18% están en buen estado, 64% regular estado y 18% en mal estado.

El municipio brinda 5 servicios complementarios: SEMA 165 (Servicio Municipal de Ambulancias línea gratuita 165), Equipos Móviles de Salud, Red de Farmacias Municipales Institucionales (FIM), Zoonosis y Cuidado Animal e Inocuidad Alimentaria.

Cabe observar que desde febrero de la gestión 2019; conforme la Ley N°1152, se cuenta con el Seguro Universal de Salud (SUS) que ofrece cobertura a toda la población no asegurada.



5

hospitales municipales de 2do nivel debidamente equipados para la atención a toda la población



124%

incremento quinquenal de prestaciones del Seguro Básico de Salud, Seguro Universal Materno Infantil y prestaciones de servicio de salud integral.

En la gestión 2020, el país tuvo que enfrentar la aparición de la pandemia de la Covid-19, que ha impactado no solo en la salud sino también en las condiciones socioeconómicas de la población. Ante ello el municipio implementó el “Modelo de Gestión Covid-19” que está en correspondencia con los preceptos establecidos por la Estrategia Nacional y las recomendaciones emanadas por la OMS-OPS que son: el diagnóstico, aislamiento, hospitalización y monitoreo.

Como resultado se tiene que el municipio de La Paz tiene a junio del 2021 el 14% del total de casos de Covid-19 en Bolivia, mientras que el departamento de La Paz tiene una de las tasas de letalidad más bajas del país con 2.6%.

## DESAFÍOS

Enfrentar la crisis generada por la aparición de la pandemia de la Covid-19 con una estrategia municipal de contención, atención, y rehabilitación.

Consolidar una red de establecimientos en salud municipal accesible para la población, con infraestructuras y equipamientos modernos e insumos suficientes.

Ofrecer a la población acceso equitativo a servicios de salud integral, oportunos, solidarios, sostenibles, con atención de calidad y con calidez.

Controlar y reducir la morbimortalidad e impacto de las zoonosis y enfermedades vectoriales en el municipio, y la tenencia responsable de mascotas.

DESAFÍOS

Consolidar una red de infraestructuras educativas modernas, equipadas y adecuadas para la formación en educación regular, alternativa y especial al servicio de la población.

Aportar en la mejora de la calidad educativa, desarrollo y gestión de un currículo regionalizado, fomentando el uso de tecnologías, e incorporando las mismas en todo el proceso educativo, tanto para estudiantes, maestros y padres de familia.

Apoyar a la rápida, segura y oportuna reactivación de las labores educativas presenciales o semipresenciales en todo el municipio, debido a la pandemia de la Covid-19.

Educación

Algunos indicadores relevantes para el análisis de la temática educativa son: la tasa de analfabetismo que en el municipio fue decreciendo drásticamente, de 7.2% el año 1992 a 1.3% la gestión 2018, aunque aún persiste la brecha entre hombres y mujeres. Los años de escolaridad entre los años 2001 al 2018, se incrementaron de 10,61 a 13,1 años. En cuanto a cobertura, el 64,5% de los estudiantes del sistema educativo regular pertenecen al sector público. En el área rural este número se hace más amplio llegando al 93,4%.

En relación a Infraestructura educativa el 91% de las mismas son de propiedad del GAMLP, en cuanto al estado de antigüedad de las mismas, un 44% están compuestas por bloques antiguos y nuevos y 37% son

infraestructuras nuevas, mientras que el 19% son construcciones antiguas. La evaluación del estado de las infraestructuras educativas está reflejada en el “Censo de Establecimientos Públicos y de Convenio en el municipio de La Paz de la gestión 2017”, donde los resultados obtenidos dan cuenta que el estado de las mismas es bueno, siendo que superan en todos los casos el 70%; excepto en Zongo, cuya evaluación llega a 65,8%.

Conforme a la información relevada en el mismo censo, se registraron un total de 8.694 mobiliarios con algún tipo de deterioro. Para el nivel secundario, el 7% de mobiliario presenta algún deterioro, el nivel primario cuenta con un 6% de deterioro y 4% en el caso del inicial.



196

infraestructuras que albergan a 381 Unidades Educativas



100

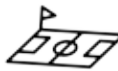
millones de raciones de desayuno escolar entregadas que cubren el 72,1% de las necesidades nutricionales de los estudiantes.

Deportes

El GAMLP ha implementado un lineamiento de promoción a la actividad física y deportiva y a su vez la mejora, ampliación y construcción de la infraestructura deportiva; en los tres ámbitos deportivos: Deporte recreativo, cuyo objetivo es el de generar condiciones adecuadas en la infraestructura y de libre acceso para la práctica masiva de la actividad física y deportiva. Deporte formativo, que busca fomentar la formación de deportistas a través de las escuelas deportivas municipales y juegos intercolegiales y deporte competitivo y de alto rendimiento, que fortalece el deporte mediante la mejora en el rendimiento deportivo de los atletas a nivel competitivo, promoviendo talentos.

El GAMLP viene trabajando en un proceso de masificación de la actividad física y deportiva, habiendo consolidado la ejecución de 4 programas con 25 actividades. En el programa: “Actividad Física La Paz Activa”, se trabajó con personas de la tercera edad mediante los proyectos de: Miércoles activo, clubes ciudadanos, aeróbicos, danza en diferentes modalidades y otros, que a través de campeonatos, concursos y presentaciones, muestran el trabajo realizado por ellos, dando prioridad a la actividad física.

En deporte formativo, se cuenta con la implementación de Escuelas Deportivas Municipales de carácter gratuito y en diferentes zonas del municipio



126

escuelas deportivas implementadas por el GAMLP.



788.034

beneficiados de los programas de deporte formativo entre las gestiones 2014 al 2018.



34

deportistas de élite becados, además de 84 talentos evaluados en las escuelas deportivas.

DESAFÍOS

Aportar a la masificación de la actividad física y deportiva a través de los tres niveles deportivos: recreativo, formativo y competitivo, con la consolidación de redes de escenarios deportivos en el municipio con diferentes disciplinas

Promover el desarrollo de las actividades físicas y deportivas como parte sustancial del desarrollo humano y social, con especial atención a personas en situación de vulnerabilidad, exclusión o discapacidad.

## DESAFÍOS

Reducir los índices de violencia en el municipio, restituyendo los derechos de los y las afectadas, fomentando la participación política de los grupos más vulnerables de la sociedad, en un contexto de respeto, igualdad y equidad.

Construir una sociedad inclusiva, que respeta y acepta las diferencias, promueve y genera oportunidades de desarrollo, lo que origina una cultura de paz y un cambio social.

## Derechos ciudadanos

En el municipio se han identificado brechas de desigualdad no sólo respecto al tema de pobreza, sino principalmente en el acceso a oportunidades de salud, educación, protección, ejercicio de derechos, acceso a ocio y entretenimiento entre otros aspectos. Estas desigualdades generan prejuicios entre los habitantes e impactos negativos en diferentes ámbitos como la seguridad ciudadana, la exclusión territorial social y la discriminación.

Para enfrentar la problemática se implementó una política de desarrollo humano denominada Modelo Sistémico de Prevención, Atención y Protección, que promueve que el entendimiento

de la violencia como fenómeno social debe ser abordado de forma integral, muy diferente a una suma de sus partes, buscando un resultado que sea un salto cualitativo en la población identificada.

Los grupos poblacionales en los que se enfocan los programas municipales son: mujeres, grupos LGBTQI+ (Lesbianas, Gays, Bisexuales, Transexuales, Queer e Intersexuales), primera infancia, niñez y adolescencia, jóvenes y adolescentes, adulto mayores, personas con discapacidad (PcD), personas en situación de calle, personas de escasos recursos y personas en situación de riesgo producto de desastres y/o emergencias.



50

Casas de las Mujeres implementadas en el municipio.



42

Centros Municipales de Desarrollo Infantil distribuidos en los barrios.

## Cultura

A partir de la aprobación de la primera Ley Municipal Autónoma N°265 del 11 de diciembre de 2017, de Fomento, Salvaguarda, Desarrollo y Promoción de las Culturas y las Artes; cuyo objeto es el de establecer derechos y deberes tanto individuales como colectivos y comunitarios en el ámbito de las culturas y las artes en el municipio de La Paz, se dio inicio a un “Modelo de Gestión Cultural Municipal para el Desarrollo de las Culturas y las Artes”.

En cuanto a Manifestaciones Artísticas y Culturales, se cuenta con un intenso, amplio y diverso programa cultural compuesto básicamente por dos grandes agendas: Calendario Festivo del Municipio de La Paz y Agenda Artística Cultural. Además de ello se fortaleció la realización anual

del Fondo Concursable Municipal de las Culturas y las Artes (FOCUART), que tiene el objetivo de transparentar la designación de recursos para distintos ámbitos culturales.

Como respuesta a la emergencia sanitaria por la Covid-19, se implementó el Programa Municipal de Fortalecimiento al Sector Cultural “Tiempo de querernos y ayudarnos - Munasiña Pacha” que tuvo la finalidad de garantizar el ejercicio de los derechos culturales de la población, principalmente con relación al acceso a las manifestaciones culturales, aportar a la prevención y lucha contra la pandemia y promover acciones que coadyuven a mitigar la crisis que enfrenta el sector artístico – cultural.

## DESAFÍOS

Superar la mirada sectorial del hecho cultural, trascender la promoción y fortalecimiento de las bellas artes y concretar acciones de forma integral e interdisciplinaria, intra e interinstitucional.

Consolidar en el imaginario social, la planificación urbana y la gestión pública la concepción de que el desarrollo cultural es un cuarto pilar del desarrollo sostenible.



7

Museos municipales, 4 salas de exposición y 6 espacios escénicos.



6

Bibliotecas especializadas y 14 bibliotecas zonales.

## DESAFÍOS

Fomentar la reducción de los índices de inseguridad, coadyuvando en la convivencia pacífica y fortaleciendo las capacidades técnicas, logísticas y operativas de la Policía Boliviana.

Implementar estrategias, planes, programas y proyectos integrales destinados a la promoción de la seguridad ciudadana a través de una cultura de paz, generando un entorno familiar, social y comunitario seguro.

## Seguridad ciudadana

El GAMLP ejecutó diferentes planes, programas y proyectos integrales de carácter situacional, social y comunitario destinados a la reducción de los índices de inseguridad. El municipio cuenta con el Centro de Comando, Control, Comunicaciones, Monitoreo y Despacho Automático de la Ciudad de La Paz, 9 Estaciones Policiales Integrales y 91 módulos policiales.

Se implementaron medios tecnológicos, con la instalación de 669 alarmas de videovigilancia, y 581 alarmas comunarias, a fin de prevenir actividades delictivas, violentas, así como faltas y contravenciones.

Asimismo, se ha implementado y fortalecido la red de

comunicaciones municipal, incrementando anillos de fibra óptica, repetidoras inalámbricas y antena por donde se transmiten los datos obtenidos por estos dispositivos, hasta los centros de monitoreo operados por la Policía Boliviana.

Se han desarrollado programas para prevenir la inseguridad ciudadana tanto en el ámbito social como en el ámbito comunitario, dando lugar a los siguientes programas: "Zonas Seguras", "Sistemas de Alerta Vecinal", "Formación de Jóvenes Líderes en Seguridad Ciudadana", "Familias Fuertes", "Recuperación, Apropiación, Uso y Disfrute de Espacios Públicos (RAUD)" y capacitación a la población en seguridad ciudadana



**15%**

de reducción en la percepción de inseguridad en el municipio y reducción del 10.8% del índice de victimización.



**9**

Estaciones Policiales Integrales - EPI y 91 módulos policiales en el municipio.

## Vivienda y hábitat

Las marcadas diferencias entre el área rural y urbana, obligan a hacer un análisis diferenciado. En tanto en el área rural el problema más urgente se halla en la calidad de la vivienda, en el área urbana el problema es la cantidad y calidad.

En la gestión 2020 el GAMLP ha generado la "Política Municipal de Vivienda y Hábitat (PMVH)" la cual se convierte en un instrumento esencial para el ordenamiento territorial que guía las estrategias de la ocupación urbana para integrar la trama urbana de forma equilibrada teniendo a la gestión de la vivienda y el hábitat como

componentes esenciales del desarrollo urbano.

En cuanto a la atención y mantenimiento de barrios y comunidades, el municipio ejecutó el Programa Barrios y Comunidades de Verdad, por el cual se llegan a intervenir 109 Barrios de Verdad y 8 Comunidades de Verdad hasta la gestión 2020; beneficiando a más de 110 mil personas en el municipio, con diferentes tipos de infraestructura urbana que mitigan los riesgos en áreas de la periferia urbana para integrarlos al espacio urbano.

## DESAFÍOS

Implementar políticas universales, redistributivas y solidarias con enfoque de mejora de la calidad del hábitat y el acceso a servicios básicos y calidad de vivienda ante los efectos de la pandemia.



**109**

Barrios de Verdad construidos. Más de 110 mil personas beneficiadas con el programa Barrios de Verdad.



**1**

Política Municipal de Vivienda que promueve una gestión habitacional sustentable.

## DESAFÍOS

- Diseñar programas y proyectos que tengan el objetivo de fomentar el desarrollo productivo en el área rural de Zongo y Hampaturi, con un enfoque de desarrollo y seguridad alimentaria.
- Desarrollar un municipio abierto a la generación de emprendimientos, que apoye y facilite e impulse inversiones privadas para la implementación de empleos formales y seguros.

## Pobreza en el municipio

Ante la necesidad de contar con información acerca de la pobreza en el municipio de La Paz, el GAMLP elaboró la "Encuesta Municipal de Pobreza – gestión 2012", cuyo objetivo fue el de generar información para el diseño de políticas de desarrollo. Los resultados identificados dan cuenta que aproximadamente 52 de cada 100 personas en el Municipio de La Paz tienen las Necesidades Básicas Satisfechas, 28 se encuentran en el umbral de pobreza, 19 son pobres moderadas y una está en situación de indigencia y marginalidad. Los macrodistritos de Mallasa y Max Paredes son los que presentan mayores niveles de carencias en el sector urbano.

Esta información permite determinar la incidencia de pobreza por Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) en el municipio de La Paz, la misma que alcanza a 19,7%. En el área urbana se identificó al macrodistrito Mallasa (33,6%) como el de más alta incidencia, seguido por el macrodistrito Max Paredes (22,5%), mientras que el menor nivel se presenta en el macrodistrito Centro con el 9,8%. Por otro lado, en los macrodistritos Zongo y Hampaturi, apenas pasan los mil habitantes, sin embargo los pobres por NBI representan alrededor de dos tercios de la población de sus jurisdicciones.



**52%**

de los habitantes del municipio tienen las necesidades básicas satisfechas.

# DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

2.3

## Economía local

En el municipio existe un limitado desarrollo de actividades productivas, causada por la ineficiencia y altos costos asociados a la desarticulación entre los eslabones que conforman las cadenas de servicios; con una reducida cobertura y actividad económica atomizada que no responde a la demanda nacional e internacional.

En referencia a la producción agropecuaria, se la realiza mayoritariamente para el autoconsumo, con una comercialización reducida y con métodos de producción tradicionales.

Con respecto al desarrollo de las actividades económicas la

distribución de empleo no es homogénea en todas las ramas de actividad analizadas. Los sectores de alimentos, joyería, químicos y plásticos tienen una mayor concentración en empresas grandes, debido sobre todo al volumen de inversión necesaria. En pro de estas actividades el GAMLP desarrollo programas de: capacitación y formación en procesos productivos y la promoción de actividades económicas

Durante la pandemia se realizó capacitaciones y seminarios en empleabilidad, orientación vocacional, liderazgo y emprendimiento a través de las plataformas virtuales.

## DESAFÍOS

- Promover el uso de innovación productiva y tecnológica para la producción agropecuaria.
- Contar con nuevas infraestructuras de mercados para productos ecológicos
- Articular los sectores empresariales, el emprendedor y el inversionista para promover las vocaciones productivas
- Implementar el uso de las TIC en la formación del capital humano mediante capacitación y asistencia técnica.



**5**

Carreras técnicas implementadas (Gastronomía, Electricidad, Metal mecánica, Tecnología y Electromecánica) a través de la Escuela Taller Municipal (ATM).



**1.030**

personas capacitadas en los Centros de Innovación Tecnológica (CITE) de Joyería, Cerámica y Diseño en el último quinquenio.

## DESAFÍOS

- Implementar el marketing digital para promocionar y posicionar los lugares turísticos del municipio.
- Mejorar las redes sociales en turismo, mediante canales de comunicación.
- Implementar el comercio electrónico en turismo como una nueva forma de distribución de sus productos y servicios.
- Ampliar la infraestructura de miradores turísticos.

## Actividades turísticas

En el marco global de la estrategia de desarrollo turístico de Bolivia, el municipio de La Paz busca consolidarse como la puerta de entrada al país. A raíz del lanzamiento de la marca ciudad “La Paz, Ciudad del Cielo” se fortaleció el trabajo en plataformas digitales. En la gestión 2019 se presentó la primera aplicación turística “Visit La Paz”, un sistema que permite facilitar información sobre destinos turísticos, herramientas de información que prolongan la estadía de los turistas en La Paz.

Como actividades de aventura turística se implementaron 6 “Rutas Turísticas Temáticas” en el área urbana: Turismo de naturaleza, turismo experiencial, shopping tour, noches paceñas, tour gastronómico y tour histórico cultural; además de circuitos de

“Aviturismo” en áreas protegidas municipales (Valle interandino, altiplano y el trópico).

En la gestión 2016 se consolidaron 3 Centros de Información Turística (CIT) y la construcción de miradores turísticos. Por otra parte, se realizaron actividades de capacitación a los prestadores de servicios turísticos, como la “Promoción y difusión de la oferta turística”, el “Taller Andino de Senderismo” en el cual se capacitaron 22 mujeres escaladoras originarias de la comunidad Llaullini del macrodistrito Zongo. Como actividades de reactivación económica post pandemia se desarrolló el “Protocolo de bioseguridad para atractivos turísticos en tiempos de COVID-19”.



**6** Rutas Turísticas implementadas con las temáticas de: naturaleza, experiencial, shopping tour, noches paceñas, gastronomía y tour histórico cultural.



**1** Marca ciudad “La Paz, Ciudad del Cielo”, desarrollada bajo una plataforma digital que brinda información sobre destinos turísticos.

# ADMINISTRACIÓN INSTITUCIONAL 2.4

La Ley de Participación Popular y la Norma de Planificación Participativa Municipal establecieron el tipo de relacionamiento y participación de la ciudadanía en la gestión pública municipal. En el municipio se identifican 562 OTB’s urbanas y 88 Comunidades campesinas, quienes participan a través de mecanismos de concertación como las asambleas ciudadanas, audiencias distritales, dirigidos por consejos ciudadanos, territoriales, sectoriales y funcionales fortalecidos por instancias de formación ciudadana y mecanismos de escucha y atención de demandas vecinales.

La última gestión institucional municipal derivó en una excesiva entropía y estatismo institucional sujeta a condicionantes

establecidas en su plan estratégico institucional y su plan de desarrollo municipal, manifiestas en un peso institucional que no pudo ser sostenido ante la crisis económica generada en las gestiones 2019, 2020 y 2021.

Ante los efectos causados por la pandemia de la Covid-19, el GAMLP, enfrentó la necesidad de agilizar, optimizar, flexibilizar, transparentar y abaratar sus procesos y/o actividades utilizando en forma acelerada y sustancial las tecnologías de información y comunicación (TIC’s) viabilizando el gobierno electrónico que fusiona la utilización intensiva de estas herramientas con modalidades de gestión, planificación y administración.



**500** dirigentes vecinales en promedio anual tienen una participación activa en audiencias ciudadanas distritales con el Alcalde.



**1.4** millones de trámites ciudadanos atendidos por el GAMLP en el período 2015 al 2020.

## DESAFÍOS

- Empoderar a los organismos de participación social.
- Elaborar mecanismos para la resolución constructiva de conflictos.
- Promover el desarrollo de conductas en la población que permitan la convivencia pacífica entre ciudadanos.
- Promover el uso y desarrollo de tecnologías de información y comunicación para su aplicación en los servicios y las plataformas de atención a los ciudadanos.
- Lograr la eficiencia y eficacia institucional a través de una adecuada planificación y ejecución de sus escasos recursos.
- Fortalecer los centros las plataformas de atención ciudadana.

A large teal circular shape that serves as a background for a photograph. The photograph shows a group of people, including men and women, wearing face masks and walking. The image is partially obscured by the teal circle and the large red number 3.

3

**ESTRATEGIA DE  
DESARROLLO**

# 3.1

## ESTRUCTURA ESTRATÉGICA DEL PLAN



Como resultado de un proceso de evaluación y análisis de los avances alcanzados en la primera fase de implementación del Plan Integral la Paz 2040, así como el análisis de una nueva coyuntura socioeconómica y política en el municipio, se ha definido una nueva estructura estratégica que afronta de manera más precisa los desafíos por los que actualmente atraviesa el municipio.

La estructura estratégica del plan consiste en la priorización de 6 ejes de desarrollo, 17 subejos y 36 programas, que consideran todas las competencias municipales y una visión específica del desarrollo del municipio de La Paz. Cada uno de los ejes tiene una visión, objetivo general y objetivos específicos por subeje, que detallan de manera más concreta lo que se pretende lograr en cada temática.

**EJE: LA PAZ**  
Saludable y Segura

**EJE: LA PAZ**  
en Paz

**EJE: LA PAZ**  
Moderna y Verde

**EJE: LA PAZ**  
Rápida e Interconectada

**EJE: LA PAZ**  
con Norte y Productiva

**EJE: LA PAZ**  
con Gobierno Abierto  
y Eficaz

6 EJES  
1er Nivel

17 SUBEJES  
2do Nivel

36 PROGRAMAS  
3er Nivel

## MAPA ESTRATÉGICO



3.2

EJE LA PAZ  
SALUDABLE Y  
SEGURA

El eje de La Paz Saludable y Segura está enfocado al desarrollo humano y social de la población en todos sus ámbitos atendiendo sus necesidades de manera integral. Es la implementación colectiva de una estrategia de fortalecimiento del sistema integral de salud municipal, que respeta sus características particulares y el nuevo contexto sanitario, facilitando a todos los habitantes del municipio iguales condiciones de accesibilidad, prevención, promoción, protección específica y ante la enfermedad, así como diagnóstico precoz, tratamiento oportuno y apoyo en la rehabilitación. Asimismo, considera la promoción de la actividad deportiva recreacional, formativa y competitiva con espacios adecuados y accesibles, conformado redes de infraestructura deportiva.

Es la construcción de una ciudad que provea y recupere espacios libres de peligro para la convivencia e intercambio social y personal, sin violencia ni criminalidad. Incluye la defensa, protección y promoción de la igualdad y equidad para los grupos más vulnerables. Así como proveer mejores y modernas condiciones de estudio, para todos los niños, niñas y adolescentes del municipio, orientadas a mejorar la calidad educativa para fortalecer las oportunidades de desarrollo social y económico de nuestra población.



LA PAZ SALUDABLE  
Y SEGURA

Subeje  
Salud y  
Bienestar

Subeje  
Equidad  
social

Subeje  
Deporte  
para Todos

Subeje  
Seguridad y  
Convivencia  
ciudadana

Subeje  
Educación  
con Calidad

1

2

3

4

5

# Subeje Salud y Bienestar

Para la definición de este subeje, el concepto de salud es complementado con el de bienestar, entendiendo la salud en una perspectiva amplia que se plasma también en la definición aportada por la Organización Mundial de la Salud (OMS), concebida originalmente por Stampar (1945): “La salud es un estado de completo bienestar físico, mental y social, y no sólo la ausencia de afecciones o enfermedades”. Esta definición, más amplia y completa, define la salud en términos positivos e innovadores introduciendo determinantes sociales y mentales.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer e impulsar la generación de servicios de salud de calidad con atención cálida y humana, ofreciendo a la población una red de infraestructura sanitaria moderna, con equipamiento en óptimas condiciones y con personal médico especializado para lograr una mejor calidad de vida en todo el proceso de sanidad.



## Acciones:

- Gestión de acciones para el control de la pandemia y post pandemia.
- Infraestructura y equipamiento de la red municipal de salud.
- Servicios municipales de salud.
- Gestión del bienestar animal y control de las zoonosis.



Programas:

1



La Ruta de la Vida

OBJETIVO

Atender de manera oportuna las consecuencias generadas por la aparición de la pandemia de la Covid-19, llevando adelante acciones que reduzcan y eviten su propagación y contagio, así como la identificación temprana de casos y posterior atención y rehabilitación de población contagiada.

COMPONENTES

- Atención y control a población con Covid-19.
- Rehabilitación y apoyo a recuperados de Covid-19.

Proyectos:

- Campañas móviles de control, detección y atención de Covid-19.

2



Establecimientos de salud bioseguros, integrados y fortalecidos

OBJETIVO

Construir, refaccionar, realizar el mantenimiento y fortalecer las redes e infraestructuras de salud, renovando y modernizando los equipamientos, con infraestructuras de calidad y servicios modernos, mejorando la capacidad resolutive y la cobertura en salud para beneficio de la población.

COMPONENTES

- Red de establecimientos y equipamientos de Salud de 1er y 2do nivel
- Gestión institucional de establecimientos de Salud

Proyectos:

- Construcción de un Hospital de 2do Nivel
- Construcción del Centro municipal de diabetología
- Construcción del Instituto de salud cardiovascular

3



Servicios de salud con calidad y calidez para la gente

OBJETIVO

Fortalecer y optimizar la atención de los servicios de salud en todos los niveles de atención, a través de la mejora en el suministro de medicamentos, atención de ambulancias, equipos móviles de salud y capacitación al recurso humano.

COMPONENTES

- Servicios de salud en establecimientos de salud de 1er y 2do nivel
- Gestión de la red municipal de ambulancias - SEMA 165
- Gestión de farmacias institucionales municipales
- Gestión del servicio de laboratorio de alimentos y bebidas
- Mejora continua de los servicios de salud
- Medicina tradicional en el marco de la interculturalidad

Proyectos:

- Centro municipal de investigación y formación en salud
- Centro de vigilancia epidemiológica y bioestadística municipal

4



Mascota protegida

OBJETIVO

Generar conciencia en la población sobre la tenencia responsable de animales de compañía, así como implementar y consolidar programas de vigilancia epidemiológica para el control de la rabia canina, felina y vectores, además de realizar programas de educación y difusión que prevengan las enfermedades zoonóticas y promuevan la protección animal.

COMPONENTES

- Gestión de salud integral de animales y zoonosis

Proyectos:

- Sistema de información y monitoreo para el registro y control de animales domésticos

## Subeje Equidad Social

El subeje de equidad social está destinado a la atención, promoción y restitución de los derechos de grupos vulnerables, buscando con ello una sociedad equitativa, igualitaria, respetuosa de sus diferencias pero a su vez solidaria con la situación de cada grupo. La propuesta tiene un enfoque de inclusión más activo, que supera la identificación de grupos vulnerables como víctimas, para garantizar el ejercicio pleno de los derechos y libertades de manera más incluyente, positiva y con una propuesta afirmativa, potencializando sus capacidades, fortaleciendo sus conocimientos y habilidades, considerando las particularidades de cada grupo, sin dejar de lado que existen condiciones externas a la persona que limitan un ejercicio pleno de sus derechos y libertades.

### OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer la convivencia en igualdad, respeto, tolerancia ofreciendo a la población oportunidades para su empoderamiento, visibilizando e impulsando las fortalezas así como su participación política, para consolidar la integración de la población, priorizando aquellas que tienen menos oportunidades.



### Acciones:

Atención y justicia social.

Inclusión social con igualdad.

## Programas:

1



Población niño, niña, adolescente y mujer protegida y empoderada

### OBJETIVO

Generar las condiciones para mejorar el acceso a los derechos, implementando acciones que faciliten su cumplimiento y generando otras que coadyuven para evitar la violación de los mismos.

### COMPONENTES

- Promoción del desarrollo humano y cultura ciudadana
- Atención a población en situación de riesgo social
- Gestión de la red de albergues municipales
- Atención integral de la familia

### Proyectos:

- Observatorio de violencia contra la mujer
- Prevención y atención especializada e integral a víctimas de trata y tráfico
- Casanats (casas de niños, niñas y adolescentes trabajadores)

2



Municipio inclusivo

### OBJETIVO

Desarrollar acciones que faciliten y mejoren las condiciones de desarrollo biopsicosocial de los individuos que viven en condiciones de vulnerabilidad para establecer un entorno de equidad e igualdad, considerando las particularidades de cada grupo poblacional identificado en el municipio.

### COMPONENTES

- Atención integral a las personas con discapacidad
- Atención integral a la infancia, niñez y adolescencia
- Empleabilidad para jóvenes
- Inclusión de diversidades sexuales y género
- Participación de la juventud líder y protagonista
- Prevención de violencias con enfoque de derechos y género
- Calidad de vida para personas adulto mayores

### Proyectos:

- "Mujeres multicolores"-24 centros distritales
- Redes comunitarias: La Paz en Paz
- Ciudad en movimiento libre de violencias

# Subeje Deporte para Todos

El deporte es una actividad ligada al bienestar integral de las personas, tanto física como psicológica, mejora el funcionamiento del organismo en general. En este contexto, el plan municipal prevé la implementación del subeje de Deporte para Todos con el fin de ampliar el acceso y oportunidades a una mejor calidad de vida sin distinción de edad, condición o género.

Existen diversos aspectos que deben considerarse para consolidar este reto, que pasan por el acceso a infraestructuras, equipamientos, insumos deportivos de calidad, pero también a servicios formativos que motiven la práctica y la potencien, también se trata de infundir hábitos y prácticas deportivas, entre otros aspectos que deben ser considerados para fortalecer el deporte y la actividad física con equidad de género y generacional y con la inclusión de personas con capacidades diferentes.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover y fomentar la realización de actividades deportivas con enfoque de fortalecimiento a la salud y calidad de vida, promocionando el deporte competitivo, recreativo y formativo en la ciudadanía de manera equitativa e incluyente.



## Acciones:

Infraestructura deportiva

Desarrollo y fomento al deporte

## Programas:

1



Espacios deportivos accesibles en tu barrio

### OBJETIVO

Ampliar y fortalecer las infraestructuras y equipamientos deportivos, haciéndolos más incluyentes y diversificándolos en todas las disciplinas, en sus tres etapas, recreativo, formativo y competitivo, mejorando la calidad de los escenarios deportivos, además de proyectar la construcción de nuevos espacios para la práctica del deporte.

### COMPONENTES

- Administración de campos deportivos
- Red de infraestructura deportiva municipal

### Proyectos:

- Centro deportivo municipal.
- Centro de deportes (esgrima, gimnasia, judo, lucha, sambo, boxeo y otros).
- Campo deportivo para personas con discapacidad.

2



Municipio activo y saludable

### OBJETIVO

Promocionar proyectos de actividad deportiva que involucren a la comunidad con equidad, interculturalidad e igualdad, fomentando la mejora en la calidad de la salud y motivando el dinamismo de la población. Propiciar la práctica deportiva de manera sistemática, coherente y secuencial.

### COMPONENTES

- Promoción al deporte de alto rendimiento.
- Promoción al deporte formativo
- Promoción al deporte recreativo y a la actividad física.

### Proyectos:

- Primeros juegos deportivos intermunicipales.
- Primer campeonato inter promociones del municipio.
- Campeonato de mil colores femenino de deportes tradicionales.
- Tele match paceño.

# Subeje Educación con Calidad

La educación es un factor clave en el desarrollo de los pueblos, así como de la diagramación de relaciones de poder social, económico y político. Se apunta a que en el municipio se pueda contar con una alta calidad educativa y formativa en todos los niveles, con acceso al sistema educativo; con el ejercicio de competencias municipales plenas en los diferentes ámbitos educativos, con una red bien distribuida en el territorio, modernas infraestructuras y equipamiento óptimo para la enseñanza en consideración de las nuevas tecnologías de comunicación y educación.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Mejora de la calidad educativa en el municipio, a través de la modernización y ampliación de las infraestructuras y equipamientos educativos, así como la modernización e implementación de las nuevas Tecnologías de Aprendizaje y Conocimiento (TACs) para dar mejores oportunidades de desarrollo social y económico a los estudiantes.



## Acciones:

Infraestructura, equipamiento y mobiliario escolar

Gestión y servicios educativos



## Programas:

|             | 1                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|             | Espacios educativos con tecnologías del aprendizaje y conocimiento (TAC)                                                                                                                                                                                                             | Educación inteligente y moderna                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| OBJETIVO    | Optimizar, mantener y mejorar la calidad de las infraestructuras, mobiliarios y equipamientos educativos, con mejor distribución, cobertura, capacidades, relaciones funcionales y accesibilidad; modernizándolos y actualizándolos en corresponsabilidad de la comunidad educativa. | Mejorar la calidad educativa a través del desarrollo de la actualización de los conocimientos y habilidades educativas dentro y fuera del sistema escolar, para promover la inclusión social y ampliar las oportunidades de la población que desea potenciar sus conocimientos en otras áreas y ámbitos formativos. |
| COMPONENTES | <div>Red de infraestructuras educativas.</div> <div>Insumos para las unidades educativas.</div> <div>Gestión de las unidades educativas.</div> <div>Equipamiento y mobiliario para unidades educativas.</div>                                                                        | <div>Gestión educativa y servicios pedagógicos.</div> <div>Alimentación complementaria escolar.</div> <div>Material educativo para unidades educativas.</div> <div>Servicio de transporte escolar rural.</div>                                                                                                      |
| Proyectos:  | <div>Construcción de Unidades Educativas.</div> <div>Centro de formación técnica productiva profesional.</div> <div>Centros educativos técnicos en Zongo.</div> <div>Reformulación de Arquitectura educativas.</div> <div>Equipamiento y mobiliarios especiales.</div>               | <div>Centros de educación alternativa.</div> <div>Centros de educación especial.</div> <div>Centro de saberes y alta gestión del conocimiento</div> <div>Orientación vocacional para la población en situación de riesgo.</div>                                                                                     |

# Subeje Seguridad y Convivencia Ciudadana

La Paz, con Seguridad y Convivencia Ciudadana, pretende alcanzar una cultura de paz haciendo de los barrios y comunidades de La Paz espacios más seguros, población atenta al delito, en base a las competencias municipales y los servicios que el municipio presta a la población, bajo el principio de corresponsabilidad.

También se busca intervenir en las causas sociales, situacionales, y comunitarias que generan inseguridad en la población del municipio paceño, además de la prevención y control del delito, incorporando procedimientos y tácticas precisas desde la perspectiva integral de la gestión municipal, así como otras acciones concretas contra los delitos más comunes en forma eficaz, inmediata, coordinada y complementaria con la Policía Nacional, la Gobernación y los diferentes sectores de la comunidad.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Prevenir y reducir el delito y la victimización, implementando acciones de prevención para obtener zonas, barrios y comunidades más seguros que mejoren y amplíen la calidad de vida de los ciudadanos, como también la implementación de programas de educación ciudadana, destinados a la práctica de la ética y de los valores para formar una cultura de paz en los ciudadanos, promoviendo seguridad y confianza en su entorno familiar, social y comunitario.



## Acciones:

Infraestructura y equipamiento para la seguridad ciudadana

Acciones y actividades para promover la seguridad ciudadana

## Programas:

1



### Convivencia segura

#### OBJETIVO

Implementar una infraestructura y equipamiento para proteger la vida, la integridad física y el patrimonio promoviendo la seguridad ciudadana en todo el municipio.

#### COMPONENTES

- Red de infraestructuras policiales.
- Gestión administrativa para la seguridad ciudadana.
- Tecnología preventiva para la seguridad ciudadana.
- Servicio del alumbrado público.
- Equipamiento y suministros para la seguridad ciudadana.

#### Proyectos:

- Ciudad Iluminada y Ecoeficiente, No Más Lugares Oscuros (Iluminación Led).
- Construcción Unidad de Bomberos Zona Sur.
- Centro de Monitoreo Municipal - GAMLP.

2



### Paceño feliz de su municipio y entorno

#### OBJETIVO

Implementar y ejecutar acciones de promoción formativa y correctiva relacionadas con las condiciones, causas y factores de diversa naturaleza que promuevan la seguridad ciudadana en el municipio.

#### COMPONENTES

- Prevención social, comunitaria y situacional para la seguridad ciudadana.
- Gestión de la Guardia Municipal.

#### Proyectos:

- Plan Municipal contra la trata y tráfico de personas
- Zonas de Orientación Escolar (ZOES).
- Grupo de Alerta Vecinal.
- Plan Municipal de Seguridad Ciudadana de Prevención de la Violencia y el Delito.
- Observatorio Municipal de Seguridad Ciudadana.
- Programas "Por una Convivencia Segura en los Ámbitos Social y Comunitario".

3.3

EJE LA PAZ EN PAZ

El Gobierno Autónomo Municipal de La Paz (GAMLP) tiene la oportunidad y la capacidad de gestionar e interceder ante una serie de conflictos que surgen de sectores sociales y otros de naturaleza institucional y administrativa, a través de la promoción de mecanismos de encuentro, diálogo, deliberación y consenso que permitan la participación de la población, sus organizaciones e instituciones. Así mismo este eje tiene el objetivo de generar espacios de encuentro, para el reconocimiento y respeto a la diversidad social y cultural, promoviendo expresiones artísticas y culturales.

El presente eje se constituye en un componente transversal del plan municipal, siendo que busca la implementación mancomunada de acuerdos, mecanismos, políticas, programas y proyectos que permitan prevenir y gestionar los conflictos sociales y a su vez reconozca y valore los grupos sociales que conforman el municipio.



LA PAZ EN PAZ

1

Subeje  
Demoracia  
Participativa

2

Subeje  
Convivencia  
y Cultura  
Ciudadana

3

Subeje  
Desarrollo  
y Gestión  
Cultural

# Subeje Democracia Participativa

El GAMLP profesa el ejercicio de derechos y garantías constitucionales, así como de la democracia intercultural, considerando su práctica en igualdad de condiciones sobre sus tres formas: directa y participativa, representativa, y comunitaria; práctica que debe estar apegada a la participación e involucramiento de la ciudadanía en su conjunto en la gestión pública municipal.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Lograr en la ciudadanía el compromiso y la coparticipación en el desarrollo integral del municipio y el control social de la gestión pública municipal, a través de reuniones, asambleas, cabildos, referéndums y normativa que permita fortalecer la democracia participativa municipal.



## Acciones:

Monitoreo y transformación de conflictos

Participación y transparencia



## Programas:

1



Paceño feliz de su municipio y entorno

### OBJETIVO

Gestionar, monitorear y atender las demandas sociales y sectoriales en los 23 distritos municipales, sentando soberanía territorial y liderando la metropolización de los conglomerados urbanos, generando oportunidades de desarrollo, solución a los conflictos e integración con los municipios vecinos.

### COMPONENTES

- Monitoreo y transformación de los conflictos.
- Gestión de límites y metropolización.

### Proyectos:

- Asamblea de la pazeñidad.
- Estrategias de concertación con diferentes sectores sociales y niveles de gobierno.

2



Municipio en paz y transparente

### OBJETIVO

Generar espacios de participación ciudadana que logren el bien común de los habitantes del municipio y sus instituciones, con transparencia, equidad, inclusión social y protección de su patrimonio territorial a través de conductos y medios que permitan la proximidad entre los agentes de desarrollo del municipio de La Paz, sus autoridades y la población.

### COMPONENTES

- Transparencia y lucha contra la corrupción.
- Gestión de la participación ciudadana.

### Proyectos:

- “Primero la paz” - encuentros para el desarrollo.
- Audiencias vecinales distritales.
- Programa radial La Paz en Paz.

# Subeje Convivencia y Cultura Ciudadana

El presente subeje toma en cuenta dos aspectos fundamentales de la vida en sociedad en el municipio de La Paz: la convivencia y la cultura ciudadana, que promueven la identidad y el compromiso social de la población que habita y visita el municipio. La cultura ciudadana busca el desarrollo personal a nivel individual y colectivo de la sociedad, es entonces un proceso de aprendizaje que trasciende las generaciones y está orientada a la participación activa y responsable de los individuos en la vida democrática, cuyo fin es generar una nueva cultura de buen comportamiento en la ciudadanía, la creación de innovaciones sociales entre diferentes instituciones y grupos, así como a la igualdad, la solidaridad y la cohesión social.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Contribuir a la transformación de los hábitos y creencias de los habitantes, referidas especialmente a comportamientos individuales para lograr bienes colectivos, haciendo uso de la comunicación, la formación ciudadana y los educadores urbanos, para que se conozcan incorporen y se acepten los hábitos que se desean inculcar en la población.



## Acción:

Fomento a la ciudadanía

## Programas:

1



La Paz escucha y aprende

### OBJETIVO

Inculcar en la población el respeto y amor por su municipio a través de programas de educación y formación ciudadana, estimulando la conciencia de los ciudadanos por medio de la reflexión y vivencia del conocimiento compartido, para promover en cada habitante su contribución al desarrollo del municipio a partir de un proceso de transformación al servicio de la sociedad.

### COMPONENTES

- Gestión del fomento a la ciudadana.
- Red de educadores urbanos.

### Proyectos:

- Voluntariado de Jóvenes Educadores Urbanos "Cebraz".

# Subeje Desarrollo y Gestión Cultural

En el marco de la construcción de una sociedad inclusiva, que promueva la cultura de paz y el diálogo entre ciudadanos, se ha previsto trabajar en el desarrollo cultural, con especial atención hacia la celebración del bicentenario de la patria la gestión 2025. La cultura como representación de las inquietudes y expresiones democráticas en el municipio debe ser promovida por una parte y debe dotársele de todas las condiciones necesarias para su desarrollo.

Objetivo estratégico: Fortalecer la gestión cultural a través de la implementación, mejora y mantenimiento de infraestructura adecuada para la expresión artística, así como la promoción, formación, difusión y consumo de nuestra cultura, concientizando acerca de la importancia de la protección y revitalización de los patrimonios materiales, inmateriales y naturales que ofrece el municipio, con el fin de consolidar una sociedad diversa e inclusiva.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer la gestión cultural a través de la implementación, mejora y mantenimiento de infraestructura adecuada para la expresión artística, la promoción, formación, difusión y consumo de nuestra cultura. Concientizando acerca de la importancia de la protección y revitalización de los patrimonios materiales, inmateriales y naturales que ofrece el municipio, con el fin de consolidar una sociedad diversa e inclusiva.

## Acciones:

Patrimonio e infraestructura cultural

Promoción de las culturas

## Programas:

1



La Paz ciudad de mil colores

### OBJETIVO

Ampliar, mejorar, rehabilitar y fortalecer las redes de infraestructuras de los espacios culturales para mejorar la calidad de las actividades que se desarrollan, el acceso y distribución de las mismas. Asimismo, reposicionar la importancia del patrimonio material (arquitectónico y natural) del municipio, generando programas de valorización y mantenimiento del mismo.

### COMPONENTES

- Red de espacios culturales municipales.
- Formación y capacitación en patrimonio cultural.
- Gestión del patrimonio inmaterial e investigación cultural.

### Proyectos:

- Monumento "Jesús del Gran Poder".
- Recuperación de arquitectura patrimonial.
- Construcción del parque de la ciencia y parque biosaludable.
- Centro cultural Forúm de "Las Cholas"

2



Industrias creativas y culturales

### OBJETIVO

Promover y fortalecer la promoción de las manifestaciones "artístico culturales" y apoyar la gestión de las actividades, para democratizar el acceso a las culturas y las artes; impulsando la educación y formación en las artes y culturas.

### COMPONENTES

- Promoción y producción cultural e intercultural.
- Economías culturales creativas.

### Proyectos:

- La Paz lee - fomento a la lectura y escritura creativa.
- Medicina tradicional ancestral boliviana.
- Memoria e historia de los barrios y territorios paceños.

# 3.4

## EJE LA PAZ MODERNA Y VERDE

La Paz Moderna y Verde implica un giro en la forma de concebir el desarrollo urbano y rural del municipio, el ejercicio de las competencias municipales en materia de administración territorial y la gestión pública. Es la búsqueda de la generación de innovación y apertura a mecanismos actuales, como el marco que plantean los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la promoción de una ciudad descarbonizada, reduciendo al mínimo la contaminación ambiental y la huella de carbón mediante la transición hacia una ciudad verde.

Este eje encara los desafíos de buscar una transformación positiva y sostenible de la ciudad y del territorio rural, a través de políticas y acciones destinadas a mejorar y modernizar el ordenamiento territorial; asimismo, el mantenimiento, recuperación y expansión de áreas verdes, el uso sostenible de los recursos naturales, generando resiliencia en la población frente al cambio climático; considera por otra parte, la reducción de vulnerabilidades ambientales y control de riesgo para una ocupación segura del suelo.



### LA PAZ MODERNA Y VERDE

Subeje Desarrollo Territorial Sostenible

Subeje Gestión Medioambiental

Subeje Gestión Integral de Riesgos

1

2

3



# Subeje Desarrollo Territorial Sostenible

El subeje prevé alcanzar un desarrollo integral y ordenado del territorio, que revitaliza, estructura, integra sus unidades territoriales urbanas y rurales (zonas, barrios/comunidades, distritos, macrodistritos), la cobertura de equipamientos e infraestructura, a fin de satisfacer las necesidades de la población.

La integración del territorio corresponde a una atención particular sobre los barrios como la unidad de menor escala de desarrollo urbano, en la búsqueda de vincularlos al desarrollo, de una manera eficiente, con resiliencia y mantener una identidad propia.

La intervención del plan contempla la implementación de procesos que coadyuven a la habilitación de suelo urbano, en respuesta a la factibilidad estructural y bajo criterios de aptitud de suelos, riesgos y ambientales, promoviendo una adecuada ocupación de las áreas urbanas intensivas.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Establecer un desarrollo integral y ordenado de su territorio, con dinámicas territoriales planificadas y controladas, estructurando un modelo de desarrollo compacto, con una estructura policéntrica, integrada y sustentable, promotor del respeto a su entorno físico natural y a las condiciones culturales de ocupación sustentables.



## Acciones:

- Administración territorial.
- Mejoramiento y mantenimiento de barrios y comunidades.
- Reestructuración urbana
- Fiscalización y control territorial



Programas:

1



Catastro a tu alcance

OBJETIVO

Orientar un modelo urbano basado en la integración de una ciudad compacta, multifuncional, con control de las dinámicas de uso de suelo urbano, además de guiar el crecimiento de la ciudad, e implementar planes integrales de recuperación y ocupación urbana.

COMPONENTES

- Administración y fiscalización territorial.
- Servicios catastrales y geodésicos.

Proyectos:

- Catastro a tu alcance.
- Expansión urbana controlada - modelos de ocupación.

2



Barrios de verdad y de mil colores

OBJETIVO

Mejorar las condiciones de habitabilidad de los barrios y comunidades, interviniendo en la ejecución de obras de infraestructura, de mitigación de riesgos, construcción de equipamiento comunitario y mejoramiento de accesos en las áreas urbanas, periurbanas y rurales procurando su seguridad física y territorial.

COMPONENTES

- Atención inmediata en Barrios y comunidades.
- Construcción de Barrios de Verdad y de Mil colores.

Proyectos:

- 26 nuevos Barrios Verdad y de Mil colores
- Vivienda ecoeficientes.

3



Chukuta en movimiento

OBJETIVO

Desarrollar cambios en el ambiente urbano, por medio de un trabajo conjunto y corresponsable con la sociedad. Implica el ajuste planificado y de gran escala de áreas urbanas existentes que respondan a las exigencias presentes y futuras de la ciudad.

COMPONENTES

- Revitalización y renovación urbana.

Proyectos:

- Reactiva tu Centro.
- Planes de intervención urbana.

4



Juntos contra el avasallamiento

OBJETIVO

Generar conciencia en la población sobre el avasallamiento de áreas de conservación y áreas municipales, implementar y consolidar programas de vigilancia y control sobre los nuevos asentamientos humanos y edificaciones urbanas.

COMPONENTES

- Gestión de la administración y fiscalización territorial.
- Protección y resguardo del suelo urbano contra loteadores y movimientos de tierra.

Proyecto:

- Protección y resguardo de áreas municipales.

# Subeje Gestión Medioambiental

La estrategia del plan propone el Subeje de Gestión Medioambiental por el cual se orienta un municipio habitable y sano, que protege y conserva su medioambiente, fomenta el uso sostenible y sustentable de los recursos naturales, genera resiliencia socio ambiental frente al cambio climático y establece equilibrio entre el desarrollo productivo y la convivencia armónica con la naturaleza.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover un medioambiente sano mejorando la calidad de vida del municipio para alcanzar condiciones ambientales óptimas con monitoreo y reducción de la contaminación atmosférica, espacios verdes conservados, protegidos y de calidad, sostenibilidad de los recursos de agua potable y saneamiento, generación de energía asequible y no contaminante, conservación de la vida de ecosistemas y mitigación de los efectos del cambio climáticos.



## Acciones:

Gestión del cambio climático

Gestión integral de residuos sólidos

## Programas:

1



La Paz resiliente al cambio climático y energía renovable

### OBJETIVO

Promover un municipio resiliente, capaz de adaptarse al cambio climático y corresponsable con una gestión ambiental, que conserva sus recursos naturales renovables, que prioriza la gestión integral del recurso hídrico, áreas protegidas y energías renovables y ecoeficientes, que monitorea y controla los niveles de contaminación, conserva y protege los ecosistemas y apoya el manejo y la producción sustentable de sus recursos naturales.

### COMPONENTES

- Áreas protegidas
- Parques, forestación y huertos urbanos
- Agua y saneamiento básico
- Energías renovables

### Proyectos:

- 39 nuevos parques
- Forestación 100 mil nuevos árboles
- 9 Huertos urbanos macrodistritales
- Sistema Municipal de Áreas Protegidas - SMAP
- Protección de cabeceras de cuencas

2



Por una ciudad limpia

### OBJETIVO

Controlar la gestión integral de los residuos sólidos desde origen con reciclaje y reutilización, desarrollando una cultura de manejo de residuos en la población y estableciendo mecanismos de compensación y beneficio económico, con inclusión social y disposición final adecuada, disminuyendo la contaminación del suelo, promoviendo empleos verdes y nuevas fuentes de ingreso e incidiendo positivamente sobre la salud y la educación de la población en general.

### COMPONENTES

Gestión integral de residuos

### Proyectos:

- Parque industrial Gestión Integral Residuos Urbanos (reuso y aprovechamiento de reciclables, planta de separación)
- Actualización del Plan Municipal GIR

# Subeje Gestión Integral de Riesgos

Pretende mitigar los efectos de los desastres y emergencias previendo la integridad de las personas y su entorno físico estructural. Debe ser planificado mediante un conjunto coherente y ordenado de estrategias y proyectos que se formulan para orientar las actividades de reducción, mitigación, previsión y control de riesgos, como también la atención de emergencias. Ante niveles de riesgo, se logrará la reducción de los factores de inestabilidad de suelos y la mitigación de los efectos de los deslizamientos, mediante obras civiles de prevención en barrios paceños, considerados de alto riesgo, la protección y estabilización de las zonas intervenidas en coordinación con sus habitantes, con obras de prevención integral en espacios públicos.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Prever, reducir y controlar de manera permanente los factores de riesgo de desastres, gestionar el Riesgo en el municipio y desarrollar una cultura del riesgo en la población relacionada con la prevención.



## Acciones:

Atención de emergencias

Prevención y reducción del riesgo

## Programas:

1



La Paz con atención oportuna de emergencias

### OBJETIVO

Mitigar los efectos de los desastres y emergencias previendo la integridad de las personas y su entorno físico estructural. Apoyar a la ciudadanía atendiendo diversos eventos adversos.

### COMPONENTES

Gestión de atención de emergencias.

### Proyectos:

- 7 Bases Bravo para la Atención de Emergencias.

2



Menos riesgos para La Paz

### OBJETIVO

Prever, reducir y controlar de manera permanente los factores de riesgo de desastre en el municipio. Gestionar el riesgo en el municipio de La Paz. Desarrollar una cultura del riesgo en la población relacionada con la prevención.

### COMPONENTES

Estabilización de zonas y taludes.  
Sistema de monitoreo hidrometeorológico y geodinámico de alerta temprana.

### Proyectos:

- Implementación de Red de Radares Meteorológicos.
- Obras de estabilización Santa Bárbara.
- Rehabilitación y reconstrucción obras hidráulicas Río Choqueyapu.
- Construcción de la canalización río Orkojahuirá.
- Reparación y construcción del embovedado río Soqueri
- Construcción embovedado del río Choqueyapu - Gruta de Lourdes Zona San Jorge.

3.5

EJE LA PAZ RÁPIDA  
E INTERCONECTADA

La Paz Rápida e Interconectada, busca la transformación de la red vial y del sistema de transporte en el municipio, que permitan al paceño acceder a rutas y servicios de interconexión de tráfico ágil y amigable con el medioambiente. Asimismo, brindarle autopistas de información en el que pueda acceder a servicios virtuales del gobierno municipal y desarrollar una ciudad inteligente que cultive una cultura digital e innovadora.



LA PAZ RÁPIDA E  
INTERCONECTADA

Subeje  
Tecnología de  
Información y  
Comunicación

Subeje  
Transito y  
Transporte

Subeje  
Infraestructura  
Vial

1

2

3

# Subeje Tránsito y Transporte

Dentro del sistema de movilidad urbana se encuentran dos componentes importantes como son el transporte y tránsito urbano; el fenómeno de circulación aumentó en su trascendencia por la cantidad del número de vehículos que utilizan las vías públicas y por el carácter social al afectar a la totalidad de los seres humanos en las urbes, requiriendo de normas detalladas para el uso de las vías públicas.

El plan presenta acciones estratégicas en cuanto al tránsito y transporte urbano que pretenden compatibilizar la movilidad, crecimiento y la competitividad, tan necesarias actualmente bajo el contexto de crisis sanitaria que atraviesa el municipio, en búsqueda de la sostenibilidad y su calidad de vida.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Contar con un sistema integrado de movilidad rápido, sustentable, accesible, integrado y vinculado, que cuente con un servicio municipal de transporte colectivo de pasajeros multimodal integrado, ordenado y seguro, y que se articule en un todo de manera ecoeficiente.



## Acciones:

Red integrada de transporte urbano

Control del tráfico y transporte urbano

## Programas:

1



La Paz con transporte integrado

### OBJETIVO

Contar con servicios de transporte colectivo de pasajeros, en el marco de la implementación de un sistema de transporte sustentable e integrado con alta tecnología.

### COMPONENTES

- Sistema de transporte municipal colectivo de pasajeros.
- Mantenimiento del sistema de transporte masivo.

### Proyectos:

- Concesión de las nuevas rutas del PumaKatari y ChikiTiti.
- Transbordo inteligente.
- Movilidad alternativa y red de ciclovías.

2



La Paz sin bocinas

### OBJETIVO

Priorizar, readecuar, regularizar y monitorear la circulación vehicular y peatonal.

### COMPONENTES

- Regulación y ordenamiento del sistema de movilidad urbana.
- Sistema de semaforización.

### Proyectos:

- Parquímetros a través de APP.
- Centro inteligente de gestión del tráfico.
- Transporte seguro.
- Programa de chatarrización.
- Seguro para transportistas.
- Gestión y regulación del transporte de carga.

# Subeje Infraestructura Vial

El componente vial se encuentra ligado al crecimiento económico de un territorio y mejora la calidad de vida de los habitantes. La infraestructura vial no solo comprende todo aquel diseño y construcción que facilita el tránsito de vehículos motorizados, sino que también incluye una eficiente movilidad de peatones, ciclistas, y usuarios de otros medios de transporte no motorizados.

Una mirada desde el ámbito de la economía, permite observar que una inversión en la infraestructura vial aumenta la eficiencia de los mercados posibilitando nos solo el desarrollo de determinados sectores, sino también su integración y factor de competitividad.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Brindar un soporte de infraestructura vial que integre y vincule el territorio de manera ecoeficiente y responsable, adecuado a las características físicas del municipio, así como a las necesidades y actividades de la población.



## Acción:

Mejoramiento y mantenimiento vial

## Programa:

1



La Paz vinculada y moderna

## OBJETIVO

Contar con una red vial jerarquizada y distribuida estratégicamente con cobertura municipal, que responda a las necesidades de una ciudad moderna, con red vial segura y eficiente, cuyo mejoramiento y mantenimiento sea permanente y oportuno.

## COMPONENTES

- Gestión de infraestructura vial primaria.
- Gestión de infraestructura vial secundaria.
- Gestión de infraestructura vial terciaria, peatonal y ciclística.
- Gestión de puentes, viaductos, túneles y estructuras especiales en la red vial.

## Proyectos:

- 7 distribuidores viales para La Paz.
- La ciudad del peatón.
- De las laderas al centro – Plan de asfaltos.
- Atención vial de emergencia – cazadores de baches.
- Mantenimiento de vías estructurales.
- Anillos de circulación vial urbanos.

# Subeje Tecnología de Información y Comunicación

El subeje establece el uso de Tecnologías de Información y Comunicación (TICs), así como la administración y promoción de la investigación de parte del Gobierno Autónomo Municipal.

Las Tecnologías de la información y la Comunicación (TIC) agrupan los elementos y las técnicas usadas en el tratamiento y la transmisión de la información, principalmente la informática, Internet y las telecomunicaciones. Son un conjunto de herramientas, soportes y canales para el tratamiento y acceso a la información.

Sobre este contexto, se pretende implementar la denominada administración electrónica, entendida

como aquella área relacionada con el mejoramiento de los procesos del gobierno y de los funcionamientos internos del sector público a través de nuevos procesos, interconexión con ellos y sistemas de apoyo -seguimiento- como también el control de las decisiones. A tal efecto es preciso generar la capacidad para mejores servicios a los ciudadanos, trámites interactivos (peticiones de documentos, emisión de certificados, pagos hacia y desde los organismos públicos).

El buen uso de las Tecnologías de Comunicación e Información (TIC) producen transformaciones muy significativas en términos de herramientas para una mejor gobernabilidad y gobernanza.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fomentar y desarrollar la infraestructura de las tecnologías de información y comunicación para que la implementación de una ciudad inteligente que favorezca el crecimiento de una cultura digital.



## Acción:

Servicios de tecnología de información y comunicación

## Programa:

1



La Paz ciudad inteligente

### OBJETIVO

Desarrollar y usar las TIC's para la simplificación y digitalización de trámites, procesos administrativos y prestación de servicios que promuevan una cultura digital e interconectada entre ciudadanos y el GAMLP.

### COMPONENTES

Implementación de infraestructura y servicios de acceso a tecnología.

### Proyectos:

- Centro de Procesamiento de Datos.
- Centro Municipal de Monitoreo.
- Herramientas para la ciudad inteligente.
- Laboratorio de innovación tecnológica.

3.6

EJE LA PAZ  
CON NORTE Y  
PRODUCTIVA

Busca promover la actividad económica productiva ecoeficiente con talento humano altamente calificado y valorado, el emprendedurismo, la productividad ecoeficiente, los servicios de calidad, el uso intensivo, sostenido y con acceso equitativo e inclusivo a las TICs, además de la innovación tecnológica, posicionando la identidad de La Paz como sinónimo de calidad, creatividad y gestora de conocimiento, en el ámbito nacional e internacional. El fin es alcanzar la articulación productiva entre el área urbana, rural y metropolitana generando cadenas productivas.



LA PAZ CON NORTE Y  
PRODUCTIVA

Subeje  
Desarrollo y  
Promoción  
Turística

Subeje  
Producción y  
Emprendedurismo

1

2

# Subeje Producción y Emprendedurismo

Promover la actividad económica productiva ecoeficiente con talento humano altamente calificado y valorado, el emprendedurismo, la productividad ecoeficiente, los servicios de calidad, el uso intensivo, sostenido y con acceso equitativo e inclusivo de Tecnologías de Información y Comunicación (TIC), así como la innovación tecnológica, posicionando la identidad de La Paz como sinónimo de calidad, creatividad y gestora de conocimiento, en el ámbito nacional e internacional. Con articulación productiva entre el área urbana, rural y metropolitana generando cadenas productivas.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Dinamizar la economía a través de la promoción de la actividad económica productiva ecoeficiente y la diversificación de servicios de alta calidad, para generar empleo y acceso equitativo a oportunidades de desarrollo económico.



## Acciones:

Desarrollo productivo municipal

Emprendimiento y gestión de inversiones

## Programas:

1



La Paz hacia un norte productivo

### OBJETIVO

Generar actividades productivas y fuentes de trabajo con valor agregado a los productos y aprovechar las ventajas comparativas; ampliar la infraestructura básica y los servicios sociales requeridos para una mejor competitividad.

### COMPONENTES

- Proyectos productivos en comunidades rurales.
- Fomento a emprendedores y productores.
- Gestión de infraestructuras de mercados.

### Proyectos:

- Construcción del mercado agroecológico campesino.

2



La Paz crece con espíritu empresarial y alianzas público privadas

### OBJETIVO

Articular los procesos productivos, mediante capacitación que permita mejorar las capacidades de emprendedores y empresarios del área urbana y rural con la implementación de capacitación e innovación tecnológica y acceso a TIC.

### COMPONENTES

- Servicios para emprendimientos
- Gestión para la promoción de inversiones
- Regulación de actividades económicas
- Ordenamiento de comercio en vías públicas
- Gestión de la publicidad en el municipio

### Proyectos:

- HUB de emprendimiento y desarrollo económico y empresarial

# Subeje Desarrollo y Promoción Turística

Promover el turismo en el municipio de La Paz, con su diversidad de flora y fauna en su área rural y destino turístico, a nivel departamental, nacional e internacional con atractivos en circuito, riqueza patrimonial y natural valorada y utilizada de forma sustentable y corresponsable. Impulsar la promoción de La Paz Ciudad del Cielo, con la protección y seguridad a la actividad turística, recursos humanos capacitados y empleos de calidad, a fin de fortalecer el desarrollo socio-cultural, ambiental y económico de las poblaciones locales involucradas en la actividad.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Convertir el municipio en un centro de distribución del turismo a nivel interno (área urbana y rural) y externo al municipio (nivel nacional e internacional), aprovechando nuestros atractivos turísticos y la riqueza patrimonial y natural.



## Acción:

Promoción e incentivo al turismo



## Programa:

1



Disfruta La Paz

### OBJETIVO

Promocionar la oferta turística con la implementación de capacitaciones y una plataforma de información, con el fin de diseñar nuevos recorridos turísticos, para incrementar el número de visitantes nacionales y extranjeros.

### COMPONENTES

- Promoción y difusión de la oferta turística.
- Gestión de la Infraestructura turística.

### Proyectos:

- Sello de certificación Súper Host.
- La Paz, colores y experiencias que enamoran.

# 3.7

## EJE LA PAZ CON GOBIERNO ABIERTO Y EFICAZ

La gestión institucional del GAMLP se entiende como la capacidad de esta institución para gobernar, administrar y dirigir toda la jurisdicción del municipio paceño con el propósito de alcanzar un “Gobierno Abierto y Eficaz”, mediante la capacidad de ajustar sus acciones a las demandas de la sociedad por medio de la adecuada utilización de los recursos humanos, financieros y materiales para el desarrollo del municipio.

Uno de los retos de la gestión municipal, es consolidar el desarrollo local por medio de políticas municipales orientadas al desarrollo productivo, humano, infraestructura social y productiva, bienes, servicios y otros satisfactores para el consumo de la población. Todo ello en un marco administrativo eficaz y eficiente a la hora de disponer de los recursos financieros, humanos, materiales y tecnológicos, además de la correcta gestión de los recursos naturales, potencialidades y vocaciones productivas de los macrodistritos, sin afectar al medioambiente, los ecosistemas y el respeto al paradigma de la sustentabilidad que se desarrollan en los restantes ejes del presente plan.



## LA PAZ CON GOBIERNO ABIERTO Y EFICAZ

Subeje  
Institucionalidad  
y Gobierno  
Digital

1

# Subeje Institucionalidad y Gobierno Digital

La gestión municipal implica cambios institucionales y la construcción y consolidación de una nueva gobernanza con mecanismos y procesos de alta capacidad política, analítica y de gestión para generar comportamientos solidarios, innovadores y sustentables para el bien común. En este marco, es entonces que la nueva propuesta debe incidir sobre la formulación y la implementación de las políticas públicas aportando elementos para enriquecer el escenario y las posibilidades para la mejora de la gestión pública en base a consideraciones institucionales y de articulación de actores sociales para la toma de decisiones políticas.

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Gestionar el desarrollo organizacional del órgano ejecutivo para establecer un gobierno municipal moderno, saneado, eficaz y eficiente, con transparencia en sus operaciones y que ha desarrollado alianzas estratégicas e instrumentos claramente definidos para la consecución del desarrollo del municipio



## Acciones:

- Investigación y desarrollo
- Gestión institucional
- Prestación de servicios públicos
- Administración de recursos de funcionamiento



Programas:

1



Gobierno abierto e innovador

OBJETIVO

Renovar la gestión municipal con una visión estratégica de desarrollo a través de mecanismos de innovación que se enfoquen en la Investigación y desarrollo institucional, aprovechado las tecnologías de información, los medios de comunicación, y desarrollando información primaria y secundaria.

COMPONENTES

- Investigación e información municipal.
- Tecnologías de información y gobierno abierto.
- Formación continuo del talento humano para la gestión municipal.

Proyectos:

- Fondo de investigación municipal.
- Portal Municipal de gobierno abierto.
- Sistema de capacitación municipal.

2



Gobierno eficaz y eficiente

OBJETIVO

Atender las demandas de la institución para su administración y desarrollo, optimizando el uso de sus recursos, garantizado el logro de sus objetivos y apoyándose en el cumplimiento y elaboración de normativa que permita lograr un gobierno eficaz y eficiente.

COMPONENTES

- Legislación, fiscalización y deliberación municipal.
- Gestión tributaria municipal.
- Administración y gestión institucional.
- Gestión de relaciones internacionales y cooperación.
- Sistema de planificación integral y desarrollo organizacional.
- Red municipal de comunicación.

Proyectos:

- Desarrollo normativo e instrumentos jurídicos municipales.
- Sostenibilidad financiera, aporta para La Paz.
- Plan Municipal La Paz “en movimiento”.

3



Servicios públicos con calidad

OBJETIVO

Brindar atención a las demandas de la ciudadanía a través de servicios municipales descentralizados y desconcentrados que faciliten la recepción, canalización, diligencia y simplificación de trámites gestionando oportunamente su solución a través de las diferentes instancias del gobierno municipal.

COMPONENTES

- Plataformas de atención ciudadana.
- Unidades municipales desconcentradas.
- Administración de los servicios municipales.

Proyectos:

- Plataformas integrales de atención ciudadana.
- Gestión administrativa de servicios municipales.

4



Funcionamiento municipal transparente

OBJETIVO

Implementar servicios de alta calidad y beneficio público, con descentralización y autonomía plena, encaminando la gestión municipal hacia la autosustentabilidad económica, para lograr una institucionalidad municipal efectiva.

COMPONENTES

- Administración de los recursos de funcionamiento.



## CONCLUSIONES

El Plan La Paz “Ciudad en Movimiento” es un documento que pretende marcar un nuevo rumbo en la gestión municipal. A través de los diagnósticos sectoriales identifica nuevos contextos socioeconómicos y políticos que vive el municipio, para diseñar alternativas de crecimiento para todos los ciudadanos. Es importante que este documento sea socializado y complementado con todos los aportes de organizaciones sociales, representantes del territorio, así como grupos sectoriales quienes enriquecerán el plan y a su vez coadyuvarán en la construcción del municipio.

Como se describía en el documento, los seis ejes de desarrollo se organizan de acuerdo a las prioridades identificadas por la nueva administración municipal, que a la cabeza del Alcalde Ivan Arias Durán, ganaron las elecciones municipales con una propuesta de renovación y mejora pero a su vez de austeridad y reducción del aparato burocrático municipal.

Esta nueva visión de desarrollo y estrategia de trabajo debe ser de conocimiento de todos los funcionarios municipales sin importar el lugar de trabajo, se debe tener muy en cuenta que todos y cada uno de los que conforman el GAMLP aportan a través de su trabajo al alcance de los objetivos planteados.

El plan se constituye en el punto de partida con el que el Gobierno Autónomo Municipal trabajará la alineación al nuevo Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES) aún en proceso de diseño por parte del nuevo Gobierno Nacional. Éste será el lineamiento de trabajo para la construcción del nuevo Plan Territorial de Desarrollo Integral y Plan Estratégico Institucional PTDI/PEI 2021-2025.

Por tanto, serán los funcionarios y autoridades municipales; quienes en primera línea, tendrán que socializar y trabajar de la mano de los paceños y paceñas del área urbana y rural, incentivando la participación, el compromiso y la corresponsabilidad del desarrollo. A su vez priorizar la ejecución de los programas y proyectos a través de los Planes Operativos Anuales que con los que concretizan la implementación del Plan.

21  
25

La Paz Ciudad en Movimiento